

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

### **ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Б1.Д.Б.5 Управление экономикой предприятий»*

Уровень высшего образования

### **МАГИСТРАТУРА**

Направление подготовки

*38.04.01 Экономика*

(код и наименование направления подготовки)

*Финансовые технологии управления бизнесом и инновациями*

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

*Магистр*

Форма обучения

*Очная*

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.5 Управление экономикой предприятий» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

протокол № \_\_\_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Заведующий кафедрой

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

*С.И.Ф.* Н.В. Спицилова

Исполнители:

профессор *Ч.И.* Е.Г. Чмышенко

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.04.01 Экономика *С.И.Ф.* *Н.В. Спицилова*

Научный руководитель магистерской программы

*А.М.* А.М. Балтина

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

*Т.С. Равайтис* Т.С. Равайтис

Уполномоченный по качеству факультета

*Ю.В.* Ю.В. Горюхов

№ регистрации \_\_\_\_\_

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины заключается в формировании у студентов теоретических знаний и практических навыков в области управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия.

### Задачи:

- 1 Изучить основные подходы к управлению экономикой предприятия.
- 2 Изучить элементы системы управления объектами на предприятии.
- 4 Освоить навыки применения методов и инструментов принятия решений.
- 5 Освоить навыки выявления и оценки проблем и факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия.
- 6 Освоить навыки разработки вариантов управленческих решений и уметь оценивать их последствия.
- 7 Изучить и применять методы эффективного использования производственных ресурсов предприятия.
- 9 Освоить навыки выбора эффективного управленческого решения.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.4 Цифровая трансформация в экономике, Б1.Д.Б.8 Финансовый менеджмент, Б1.Д.В.1 Финансовые рынки, институты и инструменты, Б1.Д.В.2 Управление операционной эффективностью бизнеса, Б1.Д.В.6 Финансовое моделирование в системе стратегического планирования, Б1.Д.В.Э.1.1 Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности и движения капитала, Б1.Д.В.Э.1.2 Налогообложение в странах Евразийского экономического союза, Б2.П.Б.У.1 Ознакомительная практика, ФДТ.1 Корпоративное управление*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4-В-1 Осуществляет разработку и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов, и методик их расчёта ОПК-4-В-2 Разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, экономически и финансово обосновывает их на основе критериев социально-экономической эффективности ОПК-4-В-3 Критически оценивает последствия и осознаёт	<b>Знать:</b> - социально-экономические показатели, характеризующих деятельность экономических субъектов, и методики их расчёта <b>Уметь:</b> - разрабатывать варианты организационно-управленческих решений и экономически и финан-

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
	профессиональную ответственность за принятие организационно-управленческих решений в предметной области деятельности	состоит в обосновывании их; - критически оценивать последствия за принятия организационно-управленческих решений <b>Владеть:</b> - навыками разработки вариантов организационно-управленческих решений и оценки последствий, принимаемых вариантов

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>35,25</b>	<b>35,25</b>
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b> - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - изучение разделов курса в системе электронного обучения; - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к коллоквиумам; - подготовка к рубежному контролю	<b>144,75</b>	<b>144,75</b>
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

### Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Современные подходы к управлению экономикой предприятия	22	2	2	-	18
2	Предприятие – основной экономический субъект рыночной экономики	24	2	2	-	20
3	Управление основными средствами	26	2	2	-	22

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
4	Управление оборотными средствами	24	2	2	-	20
5	Управление производительностью труда	26	2	2	-	22
6	Экономический механизм функционирования предприятия	28	4	2	-	22
7	Управление эффективностью производственно-хозяйственной деятельности предприятия	30	4	4	-	22
	Итого:	180	18	16		146
	Всего:	180	18	16		146

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

**1 Современные подходы к управлению экономикой предприятия.** Значение управления в экономике предприятия; содержание и особенности административного, поведенческого, количественного, системного ситуационного, процессного и стратегического подходов. Преимущества и недостатки функциональной и процессной организации управления на предприятии. Система управления предприятием.

**2 Предприятие – основная экономическая структура рыночной экономики** Характерные признаки предприятия как основного субъекта экономики, факторы, влияющие на деятельность предприятия. Формы общественной организации производства: концентрация, специализация, комбинирование. Виды классификаций предприятий (по целям, формам собственности, принадлежности капитала, размерам, организационно-правовым формам). Бизнес-модель предприятия: понятие, шаблоны для описания, типология и особенности разработки.

**3 Управление основными средствами.** Понятие субъекта и объекта управления основными средствами. Характеристика элементов системы управления основными средствами (цели, задачи, принципы, функции, методы, механизмы, технологии, инструменты). Управление воспроизводством основных средств. Инструменты управления: амортизационная политика, анализ и оценка основных средств. Оптимизация состава и структуры основных средств, оптимизация амортизационной политики. Совершенствование управления основными средствами.

**4 Управление оборотными средствами.** Субъект и объекты управления. Характеристика элементов системы управления оборотными средствами (цели, задачи, принципы, функции, методы, механизмы, технологии, инструменты). Основные этапы управления оборотными средствами. Механизм нормирования оборотных средств. Управление производственными запасами. Показатели эффективности использования оборотных средств. Пути улучшения использования оборотных средств.

**5 Управление производительностью труда.** Современные подходы к управлению персоналом. Основные элементы системы управление персоналом. Показатели состояния, движения и эффективности использования кадров предприятия. Эффективность управления персоналом. Управление производительностью труда: объекты управления, цели, задачи, принципы. Методы управления. Факторы и резервы роста производительности труда.

**6 Экономический механизм функционирования предприятия.** Роль себестоимость в экономике предприятия. Основные функции управления затратами: прогнозирование, планирование, мотивация, анализ и контроль. Принципы управления себестоимостью. Методы управления затратами. Управление затратами на основе концепции бережливого производства, по местам формирования и центрам ответственности. Цепочка формирования себестоимости продукции. Пути снижения себестоимости продукции.

**7 Управление эффективностью производственно-хозяйственной деятельности предприятия.** Значение роста эффективности, предпосылки и формы проявления. Цели, задачи, современные технологии. Роль руководителя в повышении эффективности производства. Факторы, влияющие на эффективность (внешние и внутренние). Система показателей и методика расчета. Управление прибылью предприятия, источники формирования, порядок распределения прибыли.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Современные подходы к управлению экономикой предприятия	2
2	2	Характерные признаки предприятия как основного субъекта экономики, факторы, влияющие на деятельность предприятия и формы общественной организации производства, бизнес-модель предприятия	2
3	3	Управление основными средствами: понятие, элементы, методы, инструменты	2
4	4	Управление оборотными средствами: понятие, элементы, методы, инструменты	2
5	5	Управление производительностью труда	2
6	6	Экономический механизм функционирования предприятия	2
7	7	Особенности управления эффективностью производственно-хозяйственной деятельностью предприятия	2
8	7	Система показателей эффективности и методика их расчета. Управление прибылью предприятия, источники формирования, порядок распределения прибыли.	2
		Итого:	16

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1 Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 860 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720254> (дата обращения: 27.02.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-06055-7. – Текст : электронный.

2 Чернова, О. А. Управление промышленным предприятием в условиях информационной экономики : учебное пособие : [16+] / О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 116 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598550> (дата обращения: 27.02.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3254-4. – Текст : электронный

3 Молоткова, Н. В. Управление предприятием в современной экономике: учебное электронное издание : учебное пособие / Н. В. Молоткова, Д. Л. Хазанова ; Тамбовский государственный технический университет. – Тамбов : Тамбовский государственный технический университет (ТГТУ), 2018. – 82 с. : табл., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570367> (дата обращения: 27.02.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8265-1917-2. – Текст : электронный.

### 5.2 Дополнительная литература

1 Рубин, Ю. Б. Основы предпринимательской деятельности : учебник : [16+] / Ю. Б. Рубин. – 18-е изд., перераб. и доп. – Москва : Университет Синергия, 2025. – 480 с. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=718857> (дата

обращения: 27.02.2025). – Библиогр.: с. 465-469. – ISBN 978-5-4257-0593-8. – DOI 10.37791/978-5-4257-0593-8-2025-1-480. – Текст : электронный.

2 Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 320 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710038> (дата обращения: 27.02.2025). – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-05146-3. – Текст : электронный.

3 Матвеева, Л. Г. Новые концепции, инструменты и технологии управления промышленным предприятием : учебник : [16+] / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 200 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598587> (дата обращения: 27.02.2025). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3309-1. – Текст : электронный.

### 5.3 Периодические издания

1 Менеджмент в России и за рубежом : электронный журнал. – <https://eivis.ru/browse/publication/18786/udb/12/менеджмент-в-россии-и-за-рубежом>

2 Маркетинг в России и за рубежом журнал. электронный журнал. – <https://eivis.ru/browse/publication/18966/udb/12/маркетинг-в-россии-и-за-рубежом>

3 ЭКО. Всероссийский экономический журнал. электронный журнал. – <https://eivis.ru/browse/publication/7025/udb/12/эко-всероссийский-экономический-журнал>

4 Российский экономический журнал : электронный журнал. – <https://eivis.ru/browse/publication/19126/udb/12/российский-экономический-журнал>

5 Проблемы теории и практики управления : электронный журнал. – <https://eivis.ru/browse/publication/133586/udb/12/проблемы-теории-и-практики-управления>

### 5.4 Интернет-ресурсы

1. <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики. На страницах журнала освещаются актуальные вопросы методологии и организации отечественной и зарубежной статистики, развития международных статистических стандартов и их адаптации к российским условиям. Публикуются материалы, характеризующие социально-экономическое развитие Российской Федерации и ее регионов, а также стран СНГ и других зарубежных государств. Освещается деятельность Росстата, его Научно-методологического совета, подведомственных организаций, территориальных органов государственной статистики.

2. <https://cyberleninka.ru/> - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний.

3 <https://elibrary.ru/> - крупнейшая в России электронная библиотека научных публикаций, обладающая богатыми возможностями поиска и получения информации. eLIBRARY.RU и РИНЦ разработаны и поддерживаются компанией «Научная электронная библиотека».

4 <https://www.lektorium.tv/> - «Лекториум».

5 <http://rsl.ru/> - Российская государственная библиотека.

6 <http://www.rasl.ru> - Библиотека Академии Наук. БАН.

7 <http://www.msu.ru/libraries/> - Научная библиотека МГУ.

8 <http://www.expert.ru/> - Журнал «Эксперт».

9 <http://eup.ru/> - Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях». Библиотека экономической и управленческой литературы.

10 <http://www.iea.ru/> - Институт экономического анализа.

## **5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Пакет офисных приложений LibreOffice.
2. Яндекс.Браузер - браузер, созданный компанией «Яндекс» на основе движка (бесплатная версия) Режим доступа: <https://browser.yandex.ru>
3. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition.
4. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2025]. – Режим доступа в сети ОГУ <http://garant.net.osu.ru>
5. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2025].
6. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей
7. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>.
8. <https://osu.antiplagiat.ru/> - система автоматизированной проверки текстов на наличие заимствований «Антиплагиат» (На основании контрактов № 26/44-93.1.5/40-03и КОНТРАКТ № 27/44-93.1.5/40-03 от 28 декабря 2024 г, заключенных между ОГУ и ЗАО «Анти-Плагиат»).
9. <http://moodle.osu.ru> - Университетская платформа электронного обучения «Электронные курсы ОГУ в системе обучения Moodle».

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.