

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет имени В.А. Бондаренко»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.Э.8.2 Тактический менеджмент»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Менеджмент в цифровой экономике

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора 2026

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.6 Современные концепции менеджмента» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

протокол № 8 от "16" 03 2026.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

подпись

И.Н. Корабейников

расшифровка подписи

Исполнители:

доцент

должность

подпись

И.Н. Корабейников

расшифровка подписи

доцент

должность

подпись

О.А. Корабейникова

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент

код наименование

личная подпись

О.М. Калиева

расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы

личная подпись

О.М. Калиева

расшифровка подписи

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

главный библиотекарь

личная подпись

расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

Ю.В. Рожкова

расшифровка подписи

№ регистрации _____

© Корабейников И.Н.,
Корабейникова О.А., 2026
© ОГУ, 2026

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

формирование у обучающихся базовых теоретических знаний и основных практических навыков в области тактического управления организациями.

Задачи:

сформировать у обучающихся целостную систему знаний об особенностях тактического управления организациями; представить понятийно-терминологический аппарат, характеризующий тактический менеджмент; осветить функции тактического управления в условиях неопределенности внешней среды; раскрыть взаимосвязь понятий, внутреннюю логику и организационно – экономическую модель тактического менеджмента.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.16 Теория менеджмента, Б1.Д.Б.24 Электронные коммуникации в управлении*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-5 Способен осуществлять руководство проведением экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации или структурного подразделения организации в целях обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью организации	ПК*-5-В-4 Формулирует основы обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; содержание методики по разработке инновационных предложений по совершенствованию тактического управления	<u>Знать:</u> - основы обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; содержание методики по разработке инновационных предложений по совершенствованию тактического управления <u>Уметь:</u> - определять программу внедрения новых технологий и обосновывает внедрение инноваций с учетом конъюнктуры рынка; разрабатывает инновационные предложения по совершенствованию тактического управления <u>Владеть:</u> - навыками оценки

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		проведения экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации в целях обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; навыками разработки инновационных предложений по совершенствованию тактического управления
ПК*-7 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять организацию документирования процесса управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности и функциональных направлений, выполнять их экономическую оценку	ПК*-7-В-3 Формулирует основы организации процесса управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки	<u>Знать:</u> - основы организации процесса управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки <u>Уметь:</u> - определять мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнению их экономической оценки <u>Владеть:</u> - навыками оценки воздействия на риск в разрезе отдельных видов в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	6 семестр	всего
Общая трудоёмкость	180	180
Контактная работа:	51,25	51,25
Лекции (Л)	34	34
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - написание реферата (Р); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю	128,75	128,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	экзамен	экзамен

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Содержание тактического управления в организации	28	6	2		20
2	Взаимосвязь оперативного, тактического и стратегического менеджмента в организации	26	4	2		20
3	Содержание и специфика управленческих функций в тактическом менеджменте	21	4	2		15
4	Тактическое планирование в организации	21	4	2		15
5	Контроль и обеспечение эффективности в системе управления организацией	21	4	2		15
6	Тактические решения в менеджменте	21	4	2		15
7	Контроль и обеспечение эффективности в системе управления организацией	21	4	2		15
8	Основные подходы к оценке эффективности тактического управления	21	4	2		15
	Итого:	180	34	16		130
	Всего:	180	34	16		130

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Содержание тактического управления в организации

Предмет, объект, цель и задачи дисциплины. Экономическая сущность и содержание тактического менеджмента. Сущность, задачи и принципы тактического планирования.

2 Взаимосвязь оперативного, тактического и стратегического менеджмента в организации

Цели, задачи, объекты и субъекты оперативного, тактического и стратегического менеджмента. Место оперативного, тактического и стратегического менеджмента в системе управления организацией. Взаимосвязь управленческих функций и операций на всех уровнях управления организацией

3 Содержание и специфика управленческих функций в тактическом менеджменте

Понятие и области тактического менеджмента. Области функциональных стратегий в организации: управление инновациями, управление снабжением, управление производством, управление сбытом, управление финансами, управление персоналом. Особенности их формулировки, реализации, корректировки. Циклический процесс тактического менеджмента

4 Тактическое планирование в организации

Планирование и разработка решений в тактическом и стратегическом менеджменте. Тактическое планирование (товарный ассортимент фирмы и его характеристики; продуктовая программа фирмы; моделирование производственной программы; структура тактического плана фирмы). Управляемые переменные в тактическом планировании и возможные стратегии развития.

5 Контроль и обеспечение эффективности в системе управления организацией

Контроль в тактическом менеджменте: специфика и содержание. Корректировка действий. Организация работы и взаимодействия между подразделениями и отдельными сотрудниками организации. Делегирование полномочий. Обеспечение эффективного функционирования организации.

6 Тактические решения в менеджменте

Тактика агрегатного планирования. Тактика краткосрочного планирования. Организация и управление качеством продукции. Тактика поддержания производства и обеспечения его надежности.

7 Управление операционными системами

Уровни интеграции деятельности. Взаимосвязь уровней интеграции деятельности. Операционный уровень интеграции деятельности. Функциональный уровень интеграции деятельности.

8 Основные подходы к оценке эффективности тактического управления

«Эффективность» как экономическая категория. Эффективность управления предприятием. Эффективность тактического управления предприятием. Общая эффективность управления предприятием. Дифференциальные (частные) и интегральные (обобщающие, комплексные) показатели эффективности управления. Классификация видов эффективности управления предприятием. Основные этапы оценки эффективности тактического управления предприятием.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Содержание тактического управления в организации	2
2	2	Взаимосвязь оперативного, тактического и стратегического менеджмента в организации	2
3	3	Содержание и специфика управленческих функций в тактическом менеджменте	2
4	4	Тактическое планирование в организации	2
5	5	Контроль и обеспечение эффективности в системе управления организацией	2
6	6	Тактические решения в менеджменте	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
7	7	Контроль и обеспечение эффективности в системе управления организацией	2
8	8	Основные подходы к оценке эффективности тактического управления	2
		Итого:	16

5.1 Основная литература

1. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник / Е. Л. Маслова. – 6-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2026. – 332 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=730895> – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн».

2. Основы менеджмента : учебное пособие : [16+] / Л. Г. Борисова, А. Л. Гапоненко, А. Г. Дмитриев, С. В. Раевский ; под ред. С. П. Мясоедова, А. Л. Гапоненко, С. В. Раевского ; Президентская академия. – Москва : Дело, 2025. – 417 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=729793> ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн».

3. Соловьёва, Ю. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие : [16+] / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. – 6-е изд., испр. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 210 с. : ил., табл. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720313> ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн».

5.2 Дополнительная литература

1. Блинов, А. О. Теория менеджмента : учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 299 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720245> – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн».

2. Менеджмент: учебник / А. В. Бугаев, А. О. Васильев, А. В. Игнатъева [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Ю. А. Цыпкина ; под ред. М. А. Комарова, М. М. Максимцова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2023. – 288 с. – Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=712871 – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»..

3. Полякова, М. А. Основы менеджмента : учебное пособие / М. А. Полякова, Э. И. Позубенкова. — Пенза : ПГАУ, 2025. — 251 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/495095>

5.3 Периодические издания

1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.

2 Менеджмент в России и за рубежом : журнал. - Москва : Финпресс, 2024.

3 Право и экономика : журнал. - Москва : Агентство «Роспечать», 2024.

4 Проблемы теории и практики управления : журнал. - Москва : Агентство «Роспечать», 2024.

5.4 Интернет-ресурсы

1 <http://www.top-personal.ru> - ведущее издание в области управления бизнес - процессами и человеческими ресурсами, системы компенсаций, подбора, оценки, проверки, мотивации и стимулирования персонала, преодоления оппортунизма и достижения лояльности персонала.

2 <http://www.sci-innov.ru> - Федеральный портал по научной и инновационной деятельности. Отличительной особенностью Портала является ориентация на тематику, определяемую перечнем приоритетных направлений развития науки, технологий и техники и перечнем критических технологий РФ.

3 <http://delovoyimir.biz/ru/articles/view/?did=10492> – портал Деловой мир, крупнейший ресурс, содержащий публикации по актуальным вопросам управления и бизнеса.

4 <http://www.aup.ru> - административно-управленческий портал, предназначен для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий.

5 <https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG/> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Производственный менеджмент».

6 <https://www.coursera.org/learn/modernmanagement> - «Coursera», MOOK: «Современный менеджмент»

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Пакет офисных приложений LibreOffice

2. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2024].

3. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2024]. –

4. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.