

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

35.04.07 Водные биоресурсы и аквакультура

(код и наименование направления подготовки)

Аквакультура

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Очная

Год набора 2025

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

протокол № 5 от "20" января 2025 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

подпись

И.Н. Корабейников

расшифровка подписи

Исполнители:

Доцент

должность

подпись

И.Н. Корабейников

расшифровка подписи

Старший преподаватель

должность

подпись

Л.Ю. Бережная

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

35.04.07 Водные биоресурсы и аквакультура

код наименование

личная подпись

расшифровка подписи

Е.П. Мирошникова

Научный руководитель магистерской программы

личная подпись

Е.П. Мирошникова

расшифровка подписи

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

личная подпись

расшифровка подписи

С.А. Биктимирова

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

расшифровка подписи

Ю.В. Рожкова

№ регистрации _____

© Корабейников И.Н.
Бережная Л.Ю., 2025
© ОГУ, 2025

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

Получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности, а также конкретных экономических условий с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи:

Сформировать представления о сущности управления проектами; изучить вопросы планирование проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки по управлению сроками проекта; овладеть методами управления командой проекта; изучить подходы к управлению коммуникациями проекта; научиться приемам и методам формирования финансовых ресурсов проекта; ознакомиться с содержанием управления качеством и рисками проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки проведения оценки эффективности проекта.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Разрабатывает проекты и определяет целевые этапы УК-2-В-2 Разрабатывает и анализирует альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов УК-2-В-3 Применяет навыки разработки проектов в профессиональной сфере; методы оценки эффективности проекта	<u>Знать:</u> современную концепцию проектной деятельности; основные методы проектирования; области применения современных подходов проектной деятельности. <u>Уметь:</u> оценивать постановку цели и задач исследования, определять возможности и эффективность применения различных методов, приемов, форм организации; управлять проектами на примерах из реальной практики. <u>Владеть:</u> навыками разработки и оценки предлагаемых вариантов проектных решений, разработки и

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социальной эффективности
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Разрабатывает мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту членов команды УК-3-В-2 Способен организовывать и управлять работой команды УК-3-В-3 Разрабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели	<u>Знать:</u> принципы и технологии, методы и средства работы в команде; методы абстрактного мышления, принципы и технологии аналитики и синтеза информационных потоков <u>Уметь:</u> обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по проектной деятельности; ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по проектной деятельности. <u>Владеть:</u> организационными навыками стратегического планирования; навыками управления командой при выборе и принятии стратегии

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	36,25	36,25
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия (ПЗ)	20	20
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа:	107,75	107,75
- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям;		

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
- подготовка к рубежному контролю		
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	диф. зач.

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Управление проектами: основные понятия	21	2	4		15
2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	17	2	2		13
3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	17	2	2		13
4	Управление командой проекта	17	2	2		13
5	Управление коммуникациями проекта	17	2	2		13
6	Формирование финансовых ресурсов проекта	21	2	4		15
7	Управление качеством и рискам проекта	17	2	2		13
8	Эффект и эффективность реализации проекта	17	2	2		13
	Итого:	144	16	20		108
	Всего:	144	16	20		108

4.2 Содержание разделов дисциплины

1 Управление проектами: основные понятия

Понятие и сущность проекта. Основные положения управления проектом. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Требования к проекту. Методы отбора и определение приоритетности проектов. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.

2 Планирование проекта, иерархическая структура работ

Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Пакет работ проекта. Состав и структура работ проекта. Закупки проекта.

3 Управление сроками проекта, расписание работ проекта

Этапы управления сроками проекта. План управления расписанием проекта. Разработка расписания (календарного плана) проекта. Формы предоставления расписания работ проекта (табличный, графический).

4 Управление командой проекта

Персонал проекта. Команда проекта. Управление командой проекта. Формирование команды проекта. Распределение работ в проекте между членами команды проекта. Матрица ролей и ответственности. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Внутриорганизационная среда и проектная команда.

5 Управление коммуникациями проекта

Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Особенности внедрения информационных систем управления проектами. Информационные технологии управления проектами. Виды программных продуктов по управлению проектами.

6 Формирование финансовых ресурсов проекта

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.

7 Управление качеством и рискам проекта

Основные понятия и определения при управлении качеством проекта. Требования, предъявляемые к качеству проекта. Системный подход при управлении качеством. Процесс управления качеством проекта. Основные методы и средства управления качеством проекта. Риск и неопределенность в управлении проектами. Процессы управления рисками проекта. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование мероприятий по управлению рисками. Мониторинг и управление рисками.

8 Эффект и эффективность реализации проекта

Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Факторы успеха проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1, 2	1	Управление проектами: основные понятия	4
3	2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	2
4	3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	2
5	4	Управление командой проекта	2
6	5	Управление коммуникациями проекта	2
7	6	Формирование финансовых ресурсов проекта	4
8, 9	7	Управление качеством и рискам проекта	2
10	8	Эффект и эффективность реализации проекта	2
		Итого:	20

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Киселев, А. А. Управление проектами: учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : ДиректМедиа, 2023. – 460 с.: ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (дата обращения: 25.04.2024). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5. – DOI 10.23681/697955. – Текст : электронный.

2. Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 258 с.: схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997> (дата обращения: 25.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05026-8. – Текст : электронный.

5.2 Дополнительная литература

1. Управление инвестиционными проектами : учебник / А. М. Губернаторов, А. И. Данилов, О. Ю. Ермоловская [и др.] ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 362 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710889> (дата обращения: 25.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05625-3. – Текст : электронный.

2. Управление проектами : фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский

дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578> (дата обращения: 25.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7598-2313-1 (в пер.). – ISBN 978-5-7598-2413-8 (e-book). – DOI 10.17323/978-5-7598-2313-1. – Текст : электронный.

5.3 Периодические издания

1. Вопросы экономики: журнал. – М.: Агентство «Роспечать»
2. Менеджмент в России и за рубежом: журнал. – М.: Агентство «Роспечать»
3. Методы менеджмента качества: журнал. – М.: Агентство «Роспечать»
4. Проблемы теории и практики управления: журнал. – М.: Агентство «Роспечать»
5. Российское предпринимательство: журнал. – М.: Агентство «Роспечать»

5.4 Интернет-ресурсы

1. <http://www.economy.gov.ru/minec/main> – Министерство экономического развития РФ
2. <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики
3. <http://www.ivr.ru> – База данных инвестиционных проектов российских предприятий
4. <http://projectbureau.ru> – бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
5. <http://www.sovnet.ru> – национальная ассоциация управления проектами.
6. <https://teamweek.com> – web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.
7. <https://www.bitrix24.ru> – сервис, включающий в себя таск-менеджмент, планирование проектов и времени их выполнения, визуализацию информации на календаре, возможность делиться документами, создавать виртуальные рабочие группы и получать уведомления.
8. <http://www.management.com.ua> – интернет-портал, который содержит обзоры и статьи, комментарии и рецензии, новости и интервью о качестве ведения бизнеса, управление финансами и персоналом, бизнес-образование и др.
9. <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/> – «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управление проектами».
10. <https://www.coursera.org/learn/systems-engineering-4?> – «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Бизнес-процессы, организационное проектирование, механизмы и системы управления»

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Пакет офисных приложений LibreOffice
2. Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru
3. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2025]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe
4. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2025]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\CONSULT\cons.exe

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.