

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

01.04.02 Прикладная математика и информатика

(код и наименование направления подготовки)

Глубокое обучение и генеративный искусственный интеллект

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

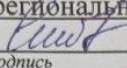
Очная

Год набора 2024

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры

протокол № 11 от "19" февраля 2024 г.

Заведующий кафедрой
экономической теории, региональной и отраслевой экономики
наименование кафедры  подпись Н.В. Спешилова расшифровка подписи

Исполнители:

доцент		О.Г. Гореликова-Китаева
должность	подпись	расшифровка подписи
должность	подпись	расшифровка подписи
должность	подпись	расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

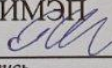
01.04.02 Прикладная математика и информатика
код наименование личная подпись расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы  И.П. Болодурина
личная подпись расшифровка подписи

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

 Н.Н. Бигалиева
личная подпись расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству ИМЭП

 Ю.В. Рожкова
личная подпись расшифровка подписи

№ регистрации 173331

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

приобретение теоретических знаний и практических навыков в области управления реализацией проектов различных видов и сложности.

Задачи:

- *формирование управленческого мышления, позволяющего принимать решения в сфере управления проектами;*
- *приобретение навыков планирования, организации и контроля хода реализации проекта.*

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б2.П.В.П.1 Преддипломная практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость УК-2-В-2 Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений УК-2-В-3 Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами УК-2-В-4 Определяет круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планирует собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносит главное и второстепенное, решает поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности	<u>Знать:</u> - основные понятия дисциплины; – классификацию проектов; – сущность методологии управления проектами; – функции управления проектами; - группы процессов управления проектами; - составляющие внутреннего и внешнего окружения проекта; - понятие и фазы жизненного цикла проекта; - понятие и сущность организационной структуры управления проектами; - понятие и сущность проектных рисков. - достижения и тенденции в отечественной и зарубежной науке в области управления проектами. <u>Уметь:</u> – формулировать цели и миссию проекта; - формировать организационную структуру проекта; – идентифицировать и анализировать риски проекта; - выбирать рациональные методы и средства управления проектом; - применять на практике эффективные формы организации работ по проекту; - выделять факторы, влияющие на проектную

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		деятельность. <u>Владеть:</u> навыками: - поиска, обобщения и анализа информации; - формулировки цели и выбора путей ее достижения; - разработки документов инициации проекта; - построения иерархической структуры работ; - построения структурной схемы организации проекта; - разработки тактики реализации проекта; - разработки реального календарного графика работ; - разработки бюджета проекта; - рационального распределения ресурсов - контроля хода реализации проекта - составления отчетности об исполнении проекта.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Формирует стратегию командной работы на основе совместного обсуждения целей и направлений деятельности для их реализации УК-3-В-2 Организует работу команды с учетом объективных условий (технология, внешние факторы, ограничения), индивидуальных особенностей поведения и возможностей членов команды УК-3-В-3 Обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения	<u>Знать:</u> - теоретические основы менеджмента, организационного проектирования, организационного поведения - принципы формирования команды проекта; - основных участников проекта; - понятие и сущность проектной команды. <u>Уметь:</u> - применять теоретические основы менеджмента, организационного проектирования, организационного поведения на практике; - создавать с помощью научных принципов команду проекта и команду управления проектом. <u>Владеть:</u> - культурой критического мышления; - способностью к обобщению, анализу, восприятию информации; - навыками самостоятельного решения управленческих задач; - навыками самоорганизации рабочего времени; - навыками работы в команде.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	34,25	34,25
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий; - подготовка к практическим занятиям и т.п.)	109,75	109,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Введение в проектную деятельность	11	2	1		8
2	Основы управления проектами	14	2	2		10
3	Организация управления проектом	12	2	1		9
4	Инициация проекта	13	2	2		9
5	Планирование проекта	14	1	2		11
6	Исполнение, контроль и завершение проекта	13	1	1		11
7	Управление рисками проекта	13	1	1		11
8	Управление качеством проекта	15	2	2		11
9	Управление закупками проекта	12	1	1		10
10	Управление коммуникациями проекта	12	2	1		9
11	Финансирование проектов	15	2	2		11
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел № 1 Введение в проектную деятельность

Эволюция теории и практики управления проектами; Определение проекта и его основные признаки. Управление проектами как область менеджмента. Классификация проектов. Международные стандарты в области управления проектами.

Раздел № 2 Основы управления проектами

Цели и ограничения проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Окружение проекта. Заинтересованные стороны и участники проекта.

Раздел № 3 Организация управления проектом

Руководитель проекта. Команда проекта. Организационные структуры проекта.

Раздел № 4 Инициация проекта

Содержание процесса инициации проекта. Предварительный анализ проектной идеи. Оценка эффективности проектов.

Раздел № 5 Планирование проекта

Основные задачи планирования проекта. Планирование содержания проекта. Иерархическая структура работ. Календарное планирование. Планирование затрат.

Раздел № 6 Исполнение, контроль и завершение проекта

Организация исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта.

Раздел № 7 Управление рисками проекта.

Понятия неопределенности и риска. Классификация проектных рисков. Процессы управления рисками проекта. Анализ и оценка рисков проекта. Стратегии реагирования на риски проекта.

Раздел № 8 Управление качеством проекта

Понятие качества и его применение в проектах. Процессы управления качеством. Планирование качества. Обеспечение качества. Контроль качества проекта.

Раздел № 9 Управление закупками проекта

Управление закупками: основные сведения. Планирование закупок. Выбор поставщиков. Администрирование и закрытие контрактов.

Раздел № 10 Управление коммуникациями проекта

Основные сведения о коммуникациях проекта. Классификация коммуникации. Планирование коммуникаций. Методы и каналы распространения информации.

Раздел № 11 Финансирование проектов

Источники финансирования проектов. Проектное финансирование.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Введение в проектную деятельность	1
1, 2	2	Основы управления проектами	2
2	3	Организация управления проектом	1
3	4	Инициация проекта	2
4	5	Планирование проекта	2
5	6	Исполнение, контроль и завершение проекта	1
5	7	Управление рисками проекта	1
6	8	Управление качеством проекта	2
7	9	Управление закупками проекта	1
7	10	Управление коммуникациями проекта	1
8	11	Финансирование проектов	2
		Итого:	16

5.1 Основная литература

1 Беликова, И. П. Основы управления проектами : учебное пособие : [16+] / И. П. Беликова, О. Н. Федиско ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2020. – 112 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614085> (дата обращения: 23.03.2024). – Библиогр.: с. 108-110 – Текст : электронный.

2 Горина, Л. Н. Основы проектной деятельности : учебно-методическое пособие / Л. Н. Горина, С. М. Бобровский. — Тольятти : ТГУ, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8259-1288-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/316865> (дата обращения: 23.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3 Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (дата обращения: 23.03.2024). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5. – DOI 10.23681/697955. – Текст : электронный.

4 Основы проектной деятельности в таблицах и рисунках [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательным программам высшего образования по всем направлениям подготовки / Н. В. Спешилова [и др.]; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. дан. - Оренбург : ОГУ, 2023. - 1 электрон. опт. диск (CD-R). - Загл. с этикетки диска. - Систем. требования: Intel Core или аналогич.; Microsoft Windows 7, 8, 10 ; 512 Мб ; монитор, поддерживающий режим 1024x768 ; мышь или аналогич. устройство. - ISBN 978-5-7410-3066-0.. - № гос. регистрации 0322400126.

5 Управление проектами [Текст] : учебник для вузов / В. Н. Островская [и др.]- 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 398 с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-8114-9172-8.

6 Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 258 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997> (дата обращения: 15.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05026-8. – Текст : электронный.

5.2 Дополнительная литература

1 Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по образовательным программам высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / А. В. Курлыкова, И. Н. Корабейников; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Федер. гос. бюджет. образоват. учреждение высш. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 2.43 Мб). - Оренбург : ОГУ, 2022. - 138 с. - Загл. с тит. экрана. - Adobe Acrobat Reader 5.0. - Режим доступа: http://artlib.osu.ru/web/books/metod_all/163502_20220301.pdf

2 Великанова, С. С. Основы проектной деятельности: курс лекций : учебное пособие : [12+] / С. С. Великанова. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 316 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=693220> (дата обращения: 23.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3272-3. – Текст : электронный.

3 Кузьмицкая, А. А. Бизнес-план предприятия : методические указания / А. А. Кузьмицкая. — Брянск : Брянский ГАУ, 2021. — 68 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/171974> (дата обращения: 13.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4 Магомедов, Ф. М. Основы проектной деятельности : учебно-методическое пособие / Ф. М. Магомедов, И. М. Меликов, С. Р. Хабибов. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2021. — 53 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

<https://e.lanbook.com/book/194013> (дата обращения: 23.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5 Основы технологического предпринимательства : учебно-методическое пособие / составитель А. А. Набоких. — Киров : ВятГУ, 2019. — 52 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/316817> (дата обращения: 23.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6 Проектный практикум : учебно-методическое пособие / составители Л. И. Бишутина, Н. А. Войтова. — Брянск : Брянский ГАУ, 2021. — 38 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/304451> (дата обращения: 23.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7 Репникова, В. И. Экономика малого бизнеса : учебно-методическое пособие / В. И. Репникова. — Брянск : Брянский ГАУ, 2021. — 26 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/304472> (дата обращения: 13.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8 Романенко, Е. В. Инновационная экономика и технологическое предпринимательство : методические указания / Е. В. Романенко. — Омск : СибАДИ, 2020. — 52 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149553> (дата обращения: 23.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

9 Рубин, Ю. Б. Основы предпринимательства : учебник : [12+] / Ю. Б. Рубин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Университет Синергия, 2020. — 518 с. : ил., табл. — (Университетская серия). — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455432> (дата обращения: 23.03.2024). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4257-0441-2. — Текст : электронный.

10 Экономическая оценка инвестиций: практикум : учебное пособие / составители Н. А. Середа, А. С. Дели. — пос. Каравaeво : КГСХА, 2020. — 43 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/171718> (дата обращения: 13.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5.3 Периодические издания

- 1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
- 2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024
- 3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
- 4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
- 5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
- 6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
- 7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.
- 8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2020-2024.

5.4 Интернет-ресурсы

- 1 <http://www.economy.gov.ru/minec/main> - Министерство экономического развития РФ.
- 2 <http://www.gks.ru> - Федеральная служба государственной статистики.
- 3 <http://www.ivr.ru> - база данных инвестиционных проектов российских предприятий.
- 4 <http://projectbureau.ru> - бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
- 5 <http://www.sovnet.ru> - национальная ассоциация управления проектами.
- 6 <https://teamweek.com> - web-приложение для создания графиков Ганта, как и GanttPRO.
- 7 <https://www.bitrix24.ru> - сервис, включающий в себя task-менеджмент, планирование проектов и времени их выполнения, визуализацию информации на календаре, возможность делиться документами, создавать виртуальные рабочие группы и получать уведомления.
- 8 <http://www.management.com.ua> - интернет-портал, который содержит обзоры и статьи, комментарии и рецензии, новости и интервью о качестве ведения бизнеса, управление финансами и персоналом, бизнес-образование и др.

9 <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/>- «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управление проектами».

10 <https://www.coursera.org/learn/innovacionnye-proekty> - «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Управление инновационными проектами».

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1. Операционная система РЕД ОС

2. Пакет офисных приложений LibreOffice

3. Программная система для организации видео-конференц-связи MTS Link

4. Яндекс.Браузер - браузер, созданный компанией «Яндекс» на основе движка (бесплатная версия)

Режим доступа: <https://browser.yandex.ru>.

5. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2024]. Режим доступа: <http://garant.net.osu.ru>

6. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2024].

7. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

8. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.