

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.25 Организация производства»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Менеджмент организации

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора 2024

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

способствовать приобретению обучающихся теоретических знаний и практических умений по вопросам производственной и организационно-хозяйственной деятельности предприятий и навыков, необходимых для выполнения специфических функций, а также научить оценивать уровень организации конкретного производства и принимать управленческие решения в области совершенствования системы организации производства.

Задачи:

изучение теоретических основ и закономерностей организации производства, основных принципов и методов эффективной организации производства; выработка навыков по решению практических вопросов организации производства, логистики производства и использованию знаний для определения экономической эффективности модернизации, реконструкции предприятий; экономического обоснования и выбора оптимального варианта технического решения традиционными и современными методами; определение экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, мероприятий по совершенствованию организации и управления производством на предприятиях; владение методами разработки обоснованных мероприятий по совершенствованию организации производства и экономической оценки последствий их внедрения в производство.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.16 Теория менеджмента, Б1.Д.Б.19 Теория организации*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.1 Производственный менеджмент, Б2.П.В.П.1 Технологическая (проектно-технологическая) практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3-В-3 Формулирует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства ОПК-3-В-4 Определяет организационно-управленческие решения в организации производства; оценивает ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений	Знать: основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства Уметь: определять организационно-управленческие решения в организации производства; оценивать ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений. Владеть: навыками принятия организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	3 семестр	всего
Общая трудоёмкость	216	216
Контактная работа:	70,5	70,5
Лекции (Л)	34	34
Практические занятия (ПЗ)	34	34
Консультации	1	1
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа: - выполнение курсовой работы (КР); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - изучение разделов курса в системе электронного обучения Moodle: https://moodle.osu.ru/course/view.php?id=23431 - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю	145,5 +	145,5 +
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	экзамен	экзамен

Разделы дисциплины, изучаемые в 3 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы организации производства	16	2	2		12
2	Предприятие как производственная система	16	2	2		12
3	Организация материального и нематериального производства	18	4	4		10
4	Планирование производства и реализации продукции	16	2	2		12
5	Организация производственных процессов в пространстве и времени	18	4	4		10
6	Типы, формы и методы организации производства	16	2	2		12
7	Организация и автоматизация поточного производства	16	2	2		12
8	Производственная программа и производственная	18	4	4		10

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	мощность предприятия					
9	Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия	16	2	2		12
10	Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия	20	4	4		12
11	Организация обеспечения качества продукции	14	2	2		10
12	Управление логистическими процессами на производстве	16	2	2		12
13	Проектирование и совершенствование организации производства	16	2	2		12
	Итого:	216	34	34		148
	Всего:	216	34	34		148

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Теоретические основы организации производства

История развития науки об организации производства. Предмет, метод, цели, задачи и содержание курса. Вклад в формирование и развитие научных основ и практики организации производства. Современные концепции и модели организации производства. Формы, методы и принципы, элементы организации производства.

Раздел 2 Предприятие как производственная система

Общая теория систем и системного подхода в современной науке. Производственные системы, их организация и характерные признаки. Понятие предприятия, его задачи и основные признаки. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы. Производственная структура и факторы ее определяющие. Организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих организаций.

Раздел 3 Организация материального и нематериального производства

Структура производства в конце XX-начале XXI в. Материальное и нематериальное производство. Материальное производство и его структура: производительные силы и производственные отношения. Понятие и виды нематериальных ресурсов. Производство и потребление. Производственные ресурсы.

Раздел 4 Планирование производства и реализации продукции

Содержание плана производства и реализации продукции. Основные показатели плана производства. Разработка производственной программы предприятия. Планирование производственной мощности предприятия.

Раздел 5 Организация производственных процессов в пространстве и времени

Понятие о производственном процессе. Типы производства и их технико-экономические характеристики. Производственный цикл изготовления изделия. Расчет длительности производственного цикла. Производственная структура предприятия

Раздел 6 Типы, формы и методы организации производства

Основные типы производства. Формы организации производства. Методы организации производства и их классификация

Раздел 7 Организация и автоматизация поточного производства

Сущность, особенности и основные признаки организации поточного производства. Классификация поточных линий. Выбор, обоснование и компоновка поточной линии. Экономическая эффективность поточного производства. Особенности организации автоматизированного производства

Раздел 8 Производственная программа и производственная мощность предприятия

Цели, задачи, содержание производственной программы предприятия. Показатели производственной программы, методика их расчета. Понятие и методика расчета производственной мощности. Портфель заказов, источники его формирования

Раздел 9 Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия

Ритмичность производства на предприятии и методика ее определения. Содержание, задачи, состав и системы оперативно-производственного планирования. Организация оперативного регулирования, диспетчирование производства на предприятии

Раздел 10 Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия

Значение, задачи и структура инструментального хозяйства предприятия. Значение, задачи и структура ремонтного хозяйства предприятия. Роль, задачи и структура энергетического хозяйства предприятия. Основные цели и задачи организации транспортного хозяйства. Основные цели и задачи организации складского хозяйства

Раздел 11 Организация обеспечения качества продукции

Качество продукции, показатели и оценка его уровня. Методы и инструменты обеспечения качества продукции. Сущность системы обеспечения качества продукции на предприятии. Стандартизация и сертификация продукции. Объекты, виды, средства и методы технического контроля качества продукции на предприятии. Обеспечение рыночной новизны и конкурентоспособности продукции

Раздел 12 Управление логистическими процессами на производстве

Понятие производственной логистики. Толкающие и тянущие системы управления материальными потоками в производственной логистике. Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве. Понятие и задачи распределительной логистики. Логистические каналы и логистические цепи

Раздел 13 Проектирование и совершенствование организации производства

Сущность, задачи и методы организационного проектирования. Состав и содержание организационного проектирования. Экономическая эффективность совершенствования организации производства

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации производства	2
2	2	Предприятие как производственная система	2
3, 4	3	Организация материального и нематериального производства	4
5	4	Планирование производства и реализации продукции	2
6, 7	5	Организация производственных процессов в пространстве и времени	4
8	6	Типы, формы и методы организации производства	2
9	7	Организация и автоматизация поточного	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
		производства	
10, 11	8	Производственная программа и производственная мощность предприятия	4
12	9	Организация оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия	2
13, 14	10	Организация вспомогательного производства и обслуживающих хозяйств предприятия	4
15	11	Организация обеспечения качества продукции	2
16	12	Управление логистическими процессами на производстве	2
17	13	Проектирование и совершенствование организации производства	2
		Итого:	34

4.4 Курсовая работа (3 семестр)

- 1 Совершенствование организации контроля и аттестации качества продукции
- 2 Совершенствование организации оперативного управления производством
- 3 Повышение уровня механизации и автоматизации производства
- 4 Совершенствование управления технической подготовкой производства
- 5 Совершенствование системы оперативно-производственного планирования
- 6 Совершенствование информационного обеспечения производственной деятельности
- 7 Оценка производственной мощности предприятия и ее воздействие на формирование плана производства продукции в условиях рынка
- 8 Пути повышения эффективности управления производственной инфраструктурой
- 9 Совершенствование управления материальными ресурсами и производственными запасами
- 10 Влияние новых технологий и технических средств на эффективность деятельности предприятия
- 11 Совершенствование управления технической подготовкой производства
- 12 Техничко-экономические проблемы качества продукции и пути его повышения
- 13 Совершенствование производственной структуры предприятия
- 14 Совершенствование организации освоения новой продукции
- 15 Совершенствование организации ремонтного хозяйства
- 16 Совершенствование организации инструментального хозяйства
- 17 Совершенствование организации энергетического хозяйства
- 18 Совершенствование организации транспортного хозяйства
- 19 Совершенствование организации складского хозяйства
- 20 Совершенствование организации производства в основных цехах предприятия
- 21 Совершенствование организации технического контроля качества продукции
- 22 Совершенствование организации материально-технического обеспечения
- 23 Совершенствование оперативно-производственного планирования в условиях автоматизации производства на предприятии
- 24 Направления повышения эффективности использования и экономии материальных ресурсов на предприятии
- 25 Предложения по улучшению использования производственной мощности предприятия
- 26 Пути повышения качества продукции на предприятии
- 27 Внедрение зарубежного опыта по организации производства на отечественных предприятиях
- 28 Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой, оценка и направления совершенствования
- 29 Пути и эффективность сокращения производственного цикла
- 30 Взаимосвязь функционирования службы оперативного управления основным производством с подразделениями предприятия в условиях маркетинга

- 31 Рационализация организации производственного процесса на предприятии
- 32 Совершенствование организации обеспечения производства энергоресурсами
- 33 Расчет и анализ производственного цикла процесса
- 34 Организация транспортных операций на предприятии
- 35 Производственная структура предприятия и пути ее совершенствования
- 36 Организация основного производства на предприятии
- 37 Организация и планирование ремонта технологического оборудования на предприятии
- 38 Планирование расхода и пути экономии энергии на предприятии
- 39 Организация транспортного обслуживания на предприятии
- 40 Организация автоматизированного производства на предприятии
- 41 Механизация и автоматизация производственных процессов
- 42 Создание гибких производственных систем предприятия
- 43 Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки на предприятии
- 44 Создание и освоение производства новой продукции
- 45 Организация и управление материально-производственными запасами на предприятии
- 46 Система обеспечения качества продукции на предприятии
- 47 Оценка уровня качества продукции на предприятии
- 48 Экономическая эффективность стандартизации на предприятии
- 49 Оперативно-производственное планирование в массовом производстве
- 50 Организация работы складского хозяйства на предприятии
- 51 Оперативное регулирование производства и его организация
- 52 Экономико-математические методы в организации производства
- 53 Качество продукции как фактор повышения ее конкурентоспособности
- 54 Структура производственного процесса, анализ и пути совершенствования
- 55 Экономико-математические методы в оперативном планировании производства
- 56 Организация работы заготовительных цехов на предприятии
- 57 Внедрение зарубежного опыта в области обеспечения качества продукции на отечественных предприятиях
- 58 Организация работы общезаводских складов, оценка и направления совершенствования
- 59 Организация работы внутрицеховых складов, оценка и направления совершенствования
- 60 Обеспечение ритмичности производства на предприятии
- 61 Управление логистическими процессами на предприятии
- 62 Совершенствование системы управления материальными потоками на производстве
- 63 Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования «толкающей» системы MRP
- 64 Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования «тянущей» системы «Канбан»
- 65 Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов и их совершенствование

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

- 1 Организация производства: учебник: [16+] / Г. Г. Левкин, А. Н. Ларин, И. В. Ларина, В. С. Головский. – Москва: Директ-Медиа, 2024. – 272 с. – Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=713495 – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»
- 2 Сукало, Г. М. Организация и планирование производства: учебник: [16+] / Г. М. Сукало. – Москва: Директ-Медиа, 2024. – 252 с. – Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=712374 – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»
- 3 Теория организации: организация производства: интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков [и др.] ; под общ. ред. А. П. Агаркова. – 5-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2023. – 270 с. – Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=711067 – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

5.2 Дополнительная литература

1 Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия): учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 6-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2023. – 290 с. – Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=710918 – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

2 Экономика предприятия (организации): учебное пособие / Р. М. Богданова, В. Ю. Боев, О. Д. Ермоленко [и др.]; под ред. С. Н. Щемелева; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 500 с. – Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=711254 – ЭБС Biblioclub «Университетская библиотека онлайн»

5.3 Периодические издания

- 1 Вопросы экономики: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 2 Маркетинг в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 3 Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 4 Методы менеджмента качества: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 5 Право и экономика: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 6 Проблемы теории и практики управления: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 7 Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.
- 8 Справочник экономиста: журнал. - М.: Агентство «Роспечать», 2024.

5.4 Интернет-ресурсы

1. <http://www.economy.gov.ru/mines/main> – Министерство экономического развития РФ
2. <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики
3. <http://www.ivr.ru> – База данных инвестиционных проектов российских предприятий
4. <http://projectbureau.ru> – бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
5. <http://www.sovnet.ru> – национальная ассоциация управления проектами.
6. <https://teamweek.com> – web-приложение для создания графиков Гантта, как и GanttPRO.
7. <https://www.bitrix24.ru> – сервис, включающий в себя таск-менеджмент, планирование проектов и времени их выполнения, визуализацию информации на календаре, возможность делиться документами, создавать виртуальные рабочие группы и получать уведомления.
8. <http://www.management.com.ua> – интернет-портал, который содержит обзоры и статьи, комментарии и рецензии, новости и интервью о качестве ведения бизнеса, управление финансами и персоналом, бизнес-образование и др.
9. https://openedu.ru/course/urfu/ECOEFF/?session=spring_2024 - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Основы экономической эффективности производства».
10. <https://www.coursera.org/learn/systems-engineering-4?> - «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Бизнес-процессы, организационное проектирование, механизмы и системы управления»

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Пакет офисных приложений LibreOffice
2. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2024].
3. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2024]. –

4. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

5. Организация производства [Электронный ресурс]: электронный курс в системе Moodle / Л.Ю. Бережная, Оренб. гос. ун-т. – Электрон. дан. – Оренбург: ОГУ, [2014-2024].– Режим доступа: Электронные курсы ОГУ в системе обучения moodle. – <https://moodle.osu.ru/course/view.php?id=23431>

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.