

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра государственного и муниципального управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

(код и наименование направления подготовки)

Система государственного и муниципального управления

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Заочная

Год набора 2024

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра государственного и муниципального управления
наименование кафедры

протокол № 22 от "12" 02 2024г.

Заведующий кафедрой

Кафедра государственного и муниципального управления
наименование кафедры подпись расшифровка подписи М.А. Троянская

Исполнители:

зав. кафедрой	должность	подпись	расшифровка подписи М.А. Троянская
ассистент	должность	подпись	расшифровка подписи О.С. Жупикова

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.04.04 Государственное и муниципальное управление
код наименование личная подпись расшифровка подписи М.А. Троянская

Научный руководитель магистерской программы
личная подпись расшифровка подписи М.А. Троянская

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов
личная подпись расшифровка подписи Н.Н. Бигалиева

Уполномоченный по качеству ИМЭП
личная подпись расшифровка подписи Ю.В. Рожкова

№ регистрации _____

© Троянская М.А.,
Жупикова О.С., 2024
© ОГУ, 2024

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины: заключается в приобретении обучающимися знаний и овладении практическими навыками в области социального проектирования и прогнозирования.

Задачи:

- изучение теоретических основ социального проектирования и прогнозирования;
- изучение мирового и отечественного опыта социального проектирования и прогнозирования;
- изучение теоретических основ социальной диагностики и социальной экспертизы и особенностей их применения в практике проектирования и прогнозирования;
- изучение приемов работы с информацией о социальных условиях и факторах, которые необходимо учитывать в процессе проектирования и прогнозирования;
- формирование творческого мышления, позволяющего находить на основе проектирования и прогнозирования оптимальные решения социальных задач.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.1 Методология научных исследований*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.7 Проектное управление в деятельности органов власти, Б1.Д.Б.8 Инструменты финансового управления органов государственной и муниципальной власти, Б1.Д.Б.10 Эффективность деятельности органов публичного управления, Б1.Д.В.2 Теория и механизмы современного государственного управления, Б2.П.Б.П.1 Аналитическая практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Знает методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта УК-2-В-2 Умеет разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ УК-2-В-3 Владеет навыками: разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах	Знать: Принципы формирования перечня задач и способов решений Уметь: Устанавливать круг задач, необходимых для достижения целей Владеть: Способностью устанавливать приоритеты в решении задач и методы решения
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-В-1 Знает методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами УК-3-В-2 Умеет разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту УК-3-В-3 Владеет методами организации и управления коллективом, планированием его действий	Знать: Основы социального взаимодействия и принципы командной работы Уметь: Использовать правила социального взаимодействия и коммуникации Владеть: Навыками организации работы в команде с учетом понимания принципов социального взаимодействия

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	10,25	10,25
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий; - изучение разделов курса в системе электронного обучения; - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к рубежному контролю и т.п.)	133,75	133,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Предпосылки возникновения социального проектирования	28	2			26
2	Теоретическое обоснование социального проектирования и прогнозирования	28	2			26
3	Социальное проектирование как важнейший компонент управленческой деятельности	28		2		26
4	Социологические основания социального прогнозирования и моделирования	30		2		28
5	Практическое применение социального прогнозирования в сфере социального управления	30		2		28
	Итого:	144	4	6		134
	Всего:	144	4	6		134

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. Предпосылки возникновения социального проектирования

Социальное проектирование в широком смысле как форма управления социальными изменениями. История социального проектирования в широком смысле: в контексте истории развития социальной мысли, в контексте истории НТП; в контексте истории социального реформирования и модернизации общества; в контексте истории менеджмента; в контексте истории социальной работы. Социальные проекты идеального общества в концепциях философов, социологов, общественных деятелей и публицистов.

Особенности развития социального проектирования в России и СССР. Проблемы и последствия применения ненаучных форм социального проектирования в СССР. Перспективы развития теории и практики социального проектирования в России в XXI веке.

Раздел 2. Теоретическое обоснование социального проектирования.

Понятие, сущность и функции социального проектирования. Социальное проектирование как метод познания и форма практической деятельности. Проектирование социальных инноваций как форма управления социальными изменениями. Понятие и виды социальных инноваций в сфере социального управления.

Субъект, объект, предмет социального проектирования. Социальные инновации как предмет проектирования. Основные подходы к социально-проектной деятельности в современной социологии: объектно-ориентированный подход; проблемно-ориентированный подход; субъектно-ориентированный (тезаурусный) подход.

Понятие и типология социальных проектов. Типы проектов по характеру проектируемых изменений: инновационные, модернизирующие и реставрационные проекты. Типы проектов по направлениям деятельности. Типы проектов по особенностям финансирования: инвестиционные, спонсорские, кредитные, бюджетные,

благотворительные. Типы проектов по их масштабам применения: глобальные проекты, макропроекты, микропроекты, минипроекты. Типы проектов по срокам их реализации: краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные проекты.

Понятие, сущность и функции социального прогнозирования как разновидности теоретико-познавательной и управленческой деятельности. Особенности прогнозирования социальных явлений и процессов.

Понятийный аппарат социального прогнозирования. Многоаспектность понятия прогноз. Соотношение понятий: предсказание (предчувствие, предугадывание); предвидение (гипотеза, прогноз); предугадывание (целеполагание, планирование, программирование, проектирование). Объект, субъект, предмет социального прогнозирования. Теоретические и практические результаты прогнозной деятельности.

Основные принципы социального прогнозирования: системность, вероятностный характер, учёт субъективного фактора, вариантность, историзм, социальный детерминизм, согласованность, верифицируемость, ценностная нейтральность, непрерывность.

Раздел 3. Социальное проектирование как важнейший компонент управленческой деятельности

Программирование как современный метод комплексного решения социальных проблем. Федеральные и региональные социальные целевые программы (национальные проекты) в практике государственной социальной политики на современном этапе. Типовая структура социального проекта на макроуровне и микроуровне.

Информационное и организационное обеспечение проектирования деятельности организаций, учреждений и служб в области социальной работы.

Методы социального проектирования. Преимущество и особенности коллективной работы над проектом. Синергетический эффект применения коллективных методов социального проектирования: метод мозговой атаки, метод фокальных объектов, метод сценариев, метод деловой игры, метод синектики, метод ТРИЗ (теории решения изобретательских задач).

Социальное проектирование как технология социального управления. Значение личности специалиста социальной работы при выборе содержания и формы социального проекта.

Раздел 4. Социологические основания социального прогнозирования и моделирования

Место социального прогнозирования и моделирования в системе социологического знания. Социальное прогнозирование и моделирование как разделы социологии управления. Неразрывное единство теории и практики – важнейшая особенность данной науки. Смысл социологических понятий, применяемых в социальном прогнозировании и моделировании: социальное проектирование, социальные потребности, социальная проблема, социальная система, социальное управление, социальные изменения, социальные инновации, социальная субъектность, социальные идеалы, социальные ценности, социальные нормы, социальные установки, жизненные концепции.

Раздел 5. Практическое применение социального прогнозирования в сфере социального управления

Социальное прогнозирование как важнейший компонент управленческой деятельности.

Место социального прогнозирования в государственном (муниципальном) управлении, менеджменте организации и бизнесе на современном этапе. Взаимосвязь социального управления, социального прогнозирования, социальной политики и социальной работы. Прогнозное обоснование социальных нововведений.

Основные методы социального прогнозирования (интуитивные и формализованные). Интуитивные (экспертные) методы: методы индивидуальной экспертной оценки - анкетирование, интервью, аналитическая записка, построение сценариев; методы коллективной экспертной оценки – метод Делфи, метод мозгового штурма, матричный метод, метод комиссий, эвристический метод. Основания для выбора методов социального прогнозирования.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	3	Социальное проектирование как важнейший компонент управленческой деятельности	2
2	4	Социологические основания социального прогнозирования и моделирования	2
3	5	Практическое применение социального прогнозирования в сфере социального управления	2
		Итого:	6

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955>

2. Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 258 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997>

5.2 Дополнительная литература

1. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578>

2. Крумина, К. В. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / К. В. Крумина, С. Г. Полковникова ; Омский государственный технический университет. – Омск : Омский государственный технический университет (ОмГТУ), 2020. – 118 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683233>

3. Социальное проектирование в образовании и практике социальной работы : учебное пособие / А. В. Старшинова, Е. Б. Архипова, Н. С. Смолина [и др.] ; под общ. ред. А. В. Старшиновой ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. – 163 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696211>

5.3 Периодические издания

1. Государственная власть и местное самоуправление : журнал. - М. : Агентство "Роспечать".

2. Вопросы экономики : журнал. - М. : Агентство "Роспечать".

5.4 Интернет-ресурсы

<http://www.forecast.ru> – Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП, г. Москва)- предоставляется информация о динамике основных макроэкономических индикаторов.

[http:// www.beafnd.org](http://www.beafnd.org) – Фонд «Бюро экономического анализа» - описываются направления деятельности: проведение экспертно-аналитических работ и предоставление консультационных услуг в области экономической политики.

<http://www.csr.ru> – Центр стратегических разработок - один из основных аналитических центров при Правительстве РФ. Описывает стратегические исследования и выработку экспертных рекомендаций по социально-экономическим вопросам.

<http://gallery.economicus.ru> – материалы об экономистах и направлениях экономической теории.

<http://www.libertarium.ru> – материалы по экономической теории.

<http://www.ecsoman.edu.ru> – Федеральный образовательный портал – ЭКОНОМИКА, СОЦИОЛОГИЯ, МЕНЕДЖМЕНТ – учебные материалы.

<http://www.dvgups.ru> - Муниципальные системы зарубежных стран.

<http://www.urbaneeconomics.ru> – Зарубежный опыт организации местного самоуправления.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 19992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2024].

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2024]. –

3. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.