

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра менеджмента

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

### ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

08.04.01 Строительство

(код и наименование направления подготовки)

Теория и практика организационно-технологических и управленческих решений в строительстве

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Очная

Год набора 2023

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

протокол № \_\_\_\_\_ от "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

И.Н. Корабейников

подпись

расшифровка подписи

Исполнители:

Доцент

должность

Е.А. Жантлisoва

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

08.04.01 Строительство

код наименование

личная подпись

В.И. Шаратков

расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы

личная подпись

В.А. Гурьева

расшифровка подписи

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

личная подпись

расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

расшифровка подписи

Ю.В. Пошлов

№ регистрации \_\_\_\_\_

© Жантлisoва Е.А., 2023

© ОГУ, 2023

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

### Цель (цели) освоения дисциплины:

получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности, а также конкретных экономических условий с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

### Задачи:

сформировать представления о сущности управления проектами; изучить вопросы планирование проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки по управлению сроками проекта; овладеть методами управления командой проекта; изучить подходы к управлению коммуникациями проекта; научиться приемам и методам формирования финансовых ресурсов проекта; ознакомиться с содержанием управления качеством и рисками проекта; приобрести теоретические знания и практические навыки проведения оценки эффективности проекта

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.6 Моделирование процессов организации и управления в строительстве, Б1.Д.В.1 Организация проектно-изыскательской деятельности, Б1.Д.В.3 Правовая и финансовая экспертиза в строительстве, Б1.Д.В.6 Освидетельствование и управление техническим состоянием объектов недвижимости, Б1.Д.В.Э.2.1 Экспертиза и инспектирование инвестиционного процесса, Б1.Д.В.Э.2.2 Управление инвестиционными проектами*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Формулирование цели, задач, значимости, ожидаемых результатов проекта УК-2-В-2 Определение потребности в ресурсах для реализации проекта УК-2-В-3 Разработка плана реализации проекта УК-2-В-4 Контроль реализации проекта УК-2-В-5 Оценка эффективности реализации проекта и разработка плана действий по его корректировке	<b>Знать:</b> современную концепцию проектной деятельности; основные методы проектирования; области применения современных подходов проектной деятельности. <b>Уметь:</b> оценивать постановку цели и задач исследования, определять возможности и эффективность применения различных методов, приемов, форм организации; управлять

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		<p>проектами на примерах из реальной практики.</p> <p><b><u>Владеть:</u></b>  навыками разработки и оценки предлагаемых вариантов проектных решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев социальной эффективности.</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3-В-1 Разработка целей команды в соответствии с целями проекта  УК-3-В-2 Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников  УК-3-В-3 Разработка и корректировка плана работы команды  УК-3-В-4 Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия  УК-3-В-5 Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды  УК-3-В-6 Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией  УК-3-В-7 Презентация результатов собственной и командной деятельности  УК-3-В-8 Оценка эффективности работы команды  УК-3-В-9 Выбор стратегии формирования команды и контроль ее реализации  УК-3-В-10 Контроль реализации стратегического плана команды</p>	<p><b><u>Знать:</u></b>  принципы и технологии, методы и средства работы в команде; методы абстрактного мышления, принципы и технологии аналитики и синтеза информационных потоков</p> <p><b><u>Уметь:</u></b>  обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по проектной деятельности; ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по проектной деятельности.</p> <p><b><u>Владеть:</u></b>  организационными навыками стратегического планирования; навыками управления командой при выборе и принятии стратегии</p>
<p>ОПК-4 Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов</p>	<p>ОПК-4-В-1 Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность  ОПК-4-В-2 Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной, распорядительной</p>	<p><b><u>Знать:</u></b>  этапы и стадии подготовки проекта; методические основы разработки проекта</p> <p><b><u>Уметь:</u></b>  ориентироваться в</p>

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	<p>документации</p> <p>ОПК-4-В-3 Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами</p> <p>ОПК-4-В-4 Разработка и оформление проектной документации в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии с действующими нормами</p> <p>ОПК-4-В-5 Контроль соответствия проектной документации нормативным требованиям</p>	<p>системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеть:</b> навыками решения комплекса задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений проектной деятельности</p>
ОПК-5 Способен вести и организовывать проектно-изыскательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением	<p>ОПК-5-В-1 Определение потребности в ресурсах и сроков проведения проектно-изыскательских работ. Подготовка заданий на изыскания для инженерно-технического проектирования. Подготовка заключения на результаты изыскательских работ. Представление результатов проектно-изыскательских работ для технической экспертизы. Контроль соблюдения требований охраны труда при выполнении проектно-изыскательских работ</p> <p>ОПК-5-В-2 Выбор нормативно-правовых и нормативно-технических документов в сфере архитектуры и строительства, регулирующих создание безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения. Контроль соблюдения требований по доступности для инвалидов и других маломобильных групп населения при выборе архитектурно-строительных решений зданий и сооружений</p> <p>ОПК-5-В-3 Подготовка заданий для разработки проектной документации. Постановка и распределение задач исполнителям по инженерно-техническому проектированию, контроль выполнения заданий</p> <p>ОПК-5-В-4 Выбор проектных решений в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства</p> <p>ОПК-5-В-5 Проверка соответствия проектной и рабочей документации требованиям нормативно-технических документов</p> <p>ОПК-5-В-6 Контроль соблюдения</p>	<p><b>Знать:</b> современные проблемы и перспективы социально-экономического развития России, отраслевую и региональную специфику бизнеса в рыночных условиях;</p> <p>последовательность выполнения технико-экономических исследований при подготовке проектов.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов, производить подготовку проектов и рабочей документации, для осуществления строительства; проводить контроль, форм и методов диагностики результатов проектной деятельности; сравнивать эффективность применяемых методов, выбирать наиболее эффективные технологии.</p> <p><b>Владеть:</b> методами реализации основных управленческих функций (принятие управленческих решений, организация, мотивирование и контроль).</p>

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
	проектных решений в процессе авторского надзора	

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>34,25</b>	<b>34,25</b>
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b> - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - выполнение расчетно-графического задания (РГЗ); - написание реферата (Р); - написание эссе (Э); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к коллоквиумам; - подготовка к рубежному контролю и т.п.)	<b>109,75</b>	<b>109,75</b>
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>диф. зач.</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Управление проектами: основные понятия	18	2	2		14
2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	18	2	2		14
3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	18	2	2		14
4	Управление командой проекта	18	2	2		14
5	Управление коммуникациями проекта	18	2	2		14
6	Формирование финансовых ресурсов проекта	20	4	2		14
7	Управление качеством и рискам проекта	18	2	2		14
8	Эффект и эффективность реализации проекта	16	2	2		12
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### 1 Управление проектами: основные понятия

Понятие и сущность проекта. Основные положения управления проектом. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Стандарты управления проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Цели проекта. SMART- инструмент. Требования к проекту. Методы отбора и определение приоритетности проектов. Окружение проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.

### 2 Планирование проекта, иерархическая структура работ

Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Пакет работ проекта. Состав и структура работ проекта. Закупки проекта.

### 3 Управление сроками проекта, расписание работ проекта

Этапы управления сроками проекта. План управления расписанием проекта. Разработка расписания (календарного плана) проекта. Формы предоставления расписания работ проекта (табличный, графический).

### 4 Управление командой проекта

Персонал проекта. Команда проекта. Управление командой проекта. Формирование команды проекта. Распределение работ в проекте между членами команды проекта. Матрица ролей и ответственности. Требования к менеджеру проекта. Лидер и лидерство в команде проекта. Внутриорганизационная среда и проектная команда.

### 5 Управление коммуникациями проекта

Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Особенности внедрения информационных систем управления проектами. Информационные технологии управления проектами. Виды программных продуктов по управлению проектами.

### 6 Формирование финансовых ресурсов проекта

Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Другие источники финансирования проектов. Контроль выполнения плана и условий финансирования.

### 7 Управление качеством и рискам проекта

Основные понятия и определения при управлении качеством проекта. Закон надежности и ненадежности. Требования, предъявляемые к качеству проекта. Системный подход при управлении качеством. Процесс управления качеством проекта. Затраты, связанные с качеством. Основные методы и средства управления качеством проекта. Риск и неопределенность в управлении проектами. Процессы управления рисками проекта. Идентификация рисков. Качественная оценка рисков. Количественная оценка рисков. Планирование мероприятий по управлению рисками. Мониторинг и управление рисками. Оценка рисков проекта с использованием программы электронных таблиц MS Excel.

### 8 Эффект и эффективность реализации проекта

Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Факторы успеха проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные методы инвестиционных расчетов.

## 4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Управление проектами: основные понятия	2
2	2	Планирование проекта, иерархическая структура работ	2
3	3	Управление сроками проекта, расписание работ проекта	2
4	4	Управление командой проекта	2
5	5	Управление коммуникациями проекта	2
6	6	Формирование финансовых ресурсов проекта	2
7	7	Управление качеством и рискам проекта	2
8	8	Эффект и эффективность реализации проекта	2
		Итого:	16

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1. Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955>. – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5. – DOI 10.23681/697955. – Текст : электронный.

2. Литвин, Ю. И. Проектный менеджмент: теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата : [16+] / Ю. И. Литвин, И. Ю. Литвин, Р. Р. Харисова. – Москва : Прометей, 2020. – 241 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576053>. – Библиогр.: с. 234- 239. – ISBN 978-5-907166-99-8. – Текст : электронный.

### 5.2 Дополнительная литература

1. Менеджмент организации : учебник : [16+] / О. В. Баландина, А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова [и др.] ; под общ. ред. С. А. Шапиро. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 566 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575119>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0717-2. – DOI 10.23681/575119. – Текст : электронный.

2. Управление проектами : фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578> (дата обращения: 02.05.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7598-2313-1 (в пер.). – ISBN 978-5-7598-2413-8 (e-book). – DOI 10.17323/978-5-7598-2313-1. – Текст : электронный.

### 5.3 Периодические издания

1. Вопросы экономики: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
2. Маркетинг в России и за рубежом: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
3. Менеджмент в России и за рубежом: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
4. Методы менеджмента качества: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
5. Право и экономика: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
6. Проблемы теории и практики управления: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
7. Российское предпринимательство: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.
8. Справочник экономиста: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2023.

### 5.4 Интернет-ресурсы

1. <http://www.economy.gov.ru/minec/main> – Министерство экономического развития РФ
2. <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики
3. <http://www.ivr.ru> – База данных инвестиционных проектов российских предприятий
4. <http://projectbureau.ru> – бюро проектов. Управление проектами. Самоучители. Справочники по стандартам управления проектами.
5. <http://www.sovnet.ru> – национальная ассоциация управления проектами.
6. <https://teamweek.com> – web-приложение для создания графиков Ганта, как и GanttPRO.
7. <https://www.bitrix24.ru> – сервис, включающий в себя таск-менеджмент, планирование проектов и времени их выполнения, визуализацию информации на календаре, возможность делиться документами, создавать виртуальные рабочие группы и получать уведомления.

8. <http://www.management.com.ua> – интернет-портал, который содержит обзоры и статьи, комментарии и рецензии, новости и интервью о качестве ведения бизнеса, управление финансами и персоналом, бизнес-образование и др.

9. <https://openedu.ru/course/hse/PRMN/>- «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управление проектами».

10. <https://www.coursera.org/learn/systems-engineering-4?> - «Coursera», Каталог курсов, MOOK: «Бизнес-процессы, организационное проектирование, механизмы и системы управления»

## 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Операционная система РЕД ОС<sup>1</sup>

2. Пакет офисных приложений LibreOffice<sup>2</sup>

3. Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru

4. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe

5. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: [\\fileserver1\CONSULTcons.exe](http://fileserver1\CONSULTcons.exe)

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.

*Каждый вид помещения может быть дополнен средствами обучения, реально используемыми при проведении учебных занятий соответствующего типа (например, - лабораторные стенды, макеты, имитационные модели, компьютерные тренажеры, симуляторы, муляжи, учебно-наглядные пособия, плакаты и т.п.)*

---

Раздел 1.01 <sup>1</sup> Для Рабочих станций в редакции «Стандартная» или ОС Astra Linux (для кафедры КБиМОИС)

<sup>2</sup> Включает в себя текстовый процессор для всех видов документов Writer, табличный процессор Calc, программу для создания презентаций Impress, векторный графический редактор для создания блок-схем и диаграмм Draw, редактор формул Math, компонент, предназначенный для создания баз данных Base.