

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

### **ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Б1.Д.Б.5 Управление экономикой предприятий»*

Уровень высшего образования

### **МАГИСТРАТУРА**

Направление подготовки

*38.04.01 Экономика*

(код и наименование направления подготовки)

*Стратегическое управление и планирование на предприятии*

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

*Магистр*

Форма обучения

*Заочная*

Год набора 2023

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.5 Управление экономикой предприятий» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономического управления организацией

наименование кафедры

протокол № 16 от " 30 " 01 2023 г.

*И.В.* Заведующий кафедрой

Кафедра экономического управления организацией Сасмсонова М.В.

наименование кафедры

подпись

расшифровка подписи

Исполнители:

Чмышенко Е.Г.

должность

подпись

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.04.01 Экономика

код наименование

личная подпись

расшифровка подписи

Научный руководитель магистерской программы

личная подпись

расшифровка подписи

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

личная подпись

расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

расшифровка подписи

№ регистрации 155 152

© Чмышенко Е.Г., 2023

© ОГУ, 2023

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины заключается в формировании у студентов теоретических знаний и практических навыков в области управления производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

### Задачи:

- 1 Изучить законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие экономическую деятельность предприятия;
- 2 Знать отечественный и зарубежный опыт в области управления экономикой предприятия;
- 3 Ставить цели и задачи развития предприятия;
- 4 Выявлять проблемы и факторы, влияющие на эффективность деятельности предприятия;
- 5 Выбирать организационно-правовую форму предприятия;
- 6 Применять методы эффективного использования производственных ресурсов предприятия;
- 7 Осуществлять планирование деятельности предприятия;
- 9 Оценивать эффективность управления
- 10 Самостоятельно приобретать новые знания по теории и практике экономической деятельности предприятия.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.8 Финансовый менеджмент, Б1.Д.В.1 Стратегическое управление предприятием (продвинутый курс), Б1.Д.В.5 Технологии принятия управленческих решений в экономике, Б1.Д.В.Э.1.1 Стратегии предприятий различных отраслей, Б1.Д.В.Э.1.2 Управление инновациями, Б1.Д.В.Э.2.1 Концепция процессного управления предприятием, Б1.Д.В.Э.2.2 Управление конкурентоспособностью, Б2.П.В.У.1 Ознакомительная практика, ФДТ.1 Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности, ФДТ.2 Организация бизнес-процессов по управлению производством на промышленном предприятии*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в	ОПК-4-В-1 Осуществляет разработку и обоснование социально-экономических показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов, и методик их расчёта ОПК-4-В-2 Разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности,	<u>Знать:</u> - методики расчета экономических показателей; <u>Уметь:</u> .- синтезировать полученную информацию для принятия решения;

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
профессиональной деятельности и нести за них ответственность	экономически и финансово обосновывает их на основе критериев социально-экономической эффективности ОПК-4-В-3 Критически оценивает последствия и осознаёт профессиональную ответственность за принятие организационно-управленческих решений в предметной области деятельности	.- на основе разработанных критериев выбирать наиболее эффективный вариант  <u>Владеть:</u> -навыками реализации программы организационных изменений с целью эффективного управления предприятием

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>19,25</b>	<b>19,25</b>
Лекции (Л)	10	10
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b> - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям; - подготовка к экзамену	<b>160,75</b>	<b>160,75</b>
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Современные подходы к управлению экономикой предприятия	34	2	2		30
2	Предприятие – основной экономический субъект рыночной экономики	22		2		20
3	Управление основными средствами	22	2			20
4	Управление оборотными средствами	22	1	1		20
5	Управление производительностью труда	22	1	1		20
6	Экономический механизм функционирования предприятия	23	2	1		20
7	Управление эффективностью производственно-	35	2	1		32

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	хозяйственной деятельности предприятия					
	Итого	180	10	8		162

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

**1 Современные подходы к управлению экономикой предприятия** (значение управления в экономике предприятия; содержание и особенности административного, поведенческого, количественного, системного ситуационного, процессного и стратегического подходов. Преимущества и недостатки функциональной и процессной организации управления на предприятии. Основные функции управления: планирование, организация, мотивация, анализ и контроль);

**2 Предприятие – основная экономическая структура рыночной экономики** (характерные признаки предприятия как основного субъекта экономики, факторы, влияющие на деятельность предприятия, формы общественной организации производства: концентрация, специализация, комбинирование; виды классификаций предприятий (по целям, формам собственности, принадлежности капитала, размерам, организационно-правовым формам. Особенности акционерной формы хозяйствования, преимущества и недостатки, принципы организации и система управления)

**3 Управление основными средствами.** Понятие субъекта и объекта управления основными средствами. Характеристика элементов системы управления основными средствами (цели, задачи, принципы, функции, методы, механизмы, технологии, инструменты). Управление воспроизводством основных средств. Методы управления (лизинг, селенг, трансинг). Инструменты управления: амортизационная политика, переоценка, контроллинг). Анализ и оценка основных средств. Оптимизация объемов и состава основных средств, оптимизация амортизационной политики. Совершенствование управления основными средствами.

**4 Управление оборотными средствами.** Субъект и объекты управления. Характеристика элементов системы управления оборотными средствами (цели, задачи, принципы, функции, методы, механизмы, технологии, инструменты). Основные этапы управления оборотными средствами. Механизм нормирования оборотных средств. Управление производственными запасами. Показатели эффективности использования оборотных средств. Пути улучшения использования оборотных средств.

**5 Управление производительностью труда.** Современные подходы к управлению персоналом. Показатели состояния, движения и эффективности использования кадров предприятия. Стратегии управления персоналом: предпринимательская, динамического роста, прибыльности, ликвидации, кругооборота. Технологии управления: традиционные, отраслевые, инновационные. Управление производительностью труда: объекты управления, цели, задачи, принципы. Методы управления. Факторы и резервы роста производительности труда.

**6 Экономический механизм функционирования предприятия.** Роль себестоимость в экономике предприятия. Основные функции управления затратами: прогнозирование, планирование, мотивация, анализ и контроль. Принципы управления себестоимостью. Методы управления. Цепочка формирования себестоимости продукции. Пути снижения себестоимости продукции. Сущность цены, функции и классификация цен, виды цен. Этапы процесса ценообразования: цели, задачи, принципы, методы, стратегии, рыночная корректировка цен.

**7 Управление эффективностью производственно-хозяйственной деятельности предприятия.** Значение роста эффективности, предпосылки и формы проявления. Цели, задачи, современные технологии. Роль руководителя в повышении эффективности производства. Факторы, влияющие на эффективность (внешние и внутренние). Система показателей и методика расчета. Управление прибылью предприятия, источники формирования, порядок распределения прибыли. Основные направления повышения экономической эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Современные подходы к управлению	2
2	2	Предприятие – основной экономический субъект рыночной экономики	2
3	4	Управление оборотными средствами	1
3	5	Управление производительностью труда	1
4	6	Экономический механизм функционирования предприятия	1
4	7	Управление эффективностью предприятия	1
		Итого:	8

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1 Чернова, О. А. Управление промышленным предприятием в условиях информационной экономики : учебное пособие : [16+] / О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 116 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598550> (дата обращения: 23.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3254-4. – Текст : электронный.

2 Молоткова, Н. В. Управление предприятием в современной экономике: учебное электронное издание : учебное пособие / Н. В. Молоткова, Д. Л. Хазанова ; Тамбовский государственный технический университет. – Тамбов : Тамбовский государственный технический университет (ТГТУ), 2018. – 82 с. : табл., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570367> (дата обращения: 23.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8265-1917-2. – Текст : электронный

3 Матвеева, Л. Г. Новые концепции, инструменты и технологии управления промышленным предприятием : учебник : [16+] / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 200 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598587> (дата обращения: 23.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3309-1. – Текст : электронный.

### 5.2 Дополнительная литература

1 Рубин, Ю. Б. Управление собственным бизнесом : учебник : [16+] / Ю. Б. Рубин. – 17-е изд., доп. – Москва : Университет Синергия, 2021. – 1104 с. : ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602851> (дата обращения: 23.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0504-4. – DOI 10.37791/978-5-4257-0504-4-2021-1-1104. – Текст : электронный.

2 Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 858 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573448> (дата обращения: 23.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02667-6. – Текст : электронный.

3 Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина ; под ред. Р. С. Голова. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 400 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684273> (дата обращения: 23.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04340-6. – Текст : электронный

### 5.3 Периодические издания

Российский экономический журнал: журнал. - М.: Агентство "Роспечать", 2019-2023  
Менеджмент в России и за рубежом: журнал. - М.: Агентство "Роспечать", 2019-2023  
Маркетинг в России и за рубежом журнал. - М.: Агентство "Роспечать", 2019-2023  
Проблемы теории и практики управления журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2019-2023  
Вопросы экономики : журнал. - М.: Агентство "Роспечать", 2019-2023  
Российское предпринимательство: журнал. - М.: Агентство "Роспечать", 2019-2023  
ЭКО : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2019-2023

### 5.4 Интернет-ресурсы

- 1 [www.rsl.ru](http://www.rsl.ru) – электронная библиотека РГБ.
- 2 [www.finam.ru](http://www.finam.ru) – информация о финансовых рынках
- 3 [www.nlr.ru](http://www.nlr.ru) – Российская национальная библиотека
- 4 [www.public.ru](http://www.public.ru) – электронный архив и база данных СМИ для развития бизнеса
- 5 [www.ras.ru](http://www.ras.ru) Российская академия наук
- 6 [www.pravo.fso.gov.ru](http://www.pravo.fso.gov.ru) – официальный интернет-портал правовой информации «Государственная система правовой информации».
- 7 <https://www.coursera.org/learn/python> - «Coursera», MOOK: «Programming for Everybody (Getting Started with Python)»
- 8 <https://www.coursera.org/> - «Coursera»;
- 9 <https://openedu.ru/> - «Открытое образование»;
- 10 <https://universarium.org/> - «Универсариум»;
- 11 <https://www.edx.org/> - «EdX»;
- 12 <https://www.lektorium.tv/> - «Лекториум»;

### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Операционная система РЕД ОС<sup>1</sup>
2. Пакет офисных приложений LibreOffice<sup>2</sup>
3. Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru
- 4 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: <\\fileserv1\GarantClient\garant.exe>
- 5 КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: <\\fileserv1\CONSULT\cons.exe>
- 6 <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей
- 7 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ