

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Бухгалтерский учет, анализ и аудит в коммерческих организациях (кроме банков и других кредитных организаций)

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Заочная

Год набора 2023

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.2 Теория и практика управления проектами» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономического управления организацией

наименование кафедры

протокол № 16 от "30" 01 2023.

И.о. заведующего кафедрой

Кафедра экономического управления организацией

наименование кафедры

подпись

расшифровка подписи


М.В. Самсонова

Исполнители:

Доцент

должность



подпись

М.В. Самсонова

расшифровка подписи

Доцент

должность



подпись

О.В. Федорищева

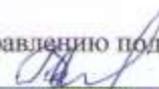
расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.04.01 Экономика

код наименование



личная подпись

расшифровка подписи

Д.А. Волокина

Научный руководитель магистерской программы



личная подпись

расшифровка подписи

З.С. Туякова

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

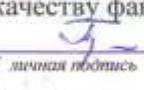


личная подпись

Н.Н. Бигалиева

расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета



личная подпись

Н.А. Тычинина

расшифровка подписи

№ регистрации 154355

© Самсонова М.В.,
Федорищева О.В., 2023
© ОГУ, 2023

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины:

Формирование теоретических знаний и практических навыков разработки и управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Задачи:

- изучить этапы и основные направления работы в ходе управления проектами;
- сформировать навыки разработки проектов различной направленности;
- научиться применять методы оценки эффективности проектов;
- сформировать навыки анализа альтернативных вариантов проектов и выбор наиболее эффективного варианта;
- научиться разрабатывать командную стратегию, управлять и организовывать работу коллектива в процессе реализации проекта;
- приобрести опыт разработки и управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.8 Стратегический анализ, Б1.Д.В.9 Внутренний контроль и внутренний аудит, Б2.П.В.У.1 Ознакомительная практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-В-1 Демонстрирует знание методов управления проектами, этапов их жизненного цикла УК-2-В-2 Определяет этапы и основные направления работ, разрабатывает проекты в профессиональной сфере, применяет методы оценки эффективности проектов и потребности в ресурсах УК-2-В-3 Анализирует альтернативные варианты проектов, осуществляет обоснованный выбор для достижения намеченных результатов	<u>Знать:</u> Методы управления проектами, жизненный цикл проекта, этапы и основные направления работ проекта, методы оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, альтернативные варианты проектов, каким образом осуществить обоснованный выбор для достижения намеченных результатов <u>Уметь:</u> Применять методы управления проектами, методы оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах,

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		<p>анализировать альтернативные варианты проектов, осуществлять обоснованный выбор для достижения намеченных результатов</p> <p><u>Владеть:</u> Методами управления проектами, методами оценки эффективности проекта и потребности в ресурсах, способами анализа альтернативных вариантов проектов</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3-В-1 Демонстрирует знание способов формирования команд и методов эффективного руководства коллективами</p> <p>УК-3-В-2 Разрабатывает командную стратегию, управляет и организует работу коллективов, предлагает мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту</p> <p>УК-3-В-3 Применяет методы организации и управления коллективом, планирования его действий</p>	<p><u>Знать:</u> способы формирования команд и методы эффективного руководства коллективами, командную стратегию, мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту, методы организации и управления коллективом, планирования его действий</p> <p><u>Уметь:</u> формировать команды и применять методы эффективного руководства коллективами, разрабатывать командную стратегию, управлять и организовывать работу коллективов, предлагать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту, применять методы организации и управления коллективом</p> <p><u>Владеть:</u> методами эффективного руководства коллективами, способами</p>

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		разработки командной стратегии, организации работы коллективов, методами организации и управления коллективом, планирования его действий

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	14,25	14,25
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); - подготовка к практическим занятиям	129,75	129,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Стратегическое управление проектными системами	18	2	2		14
2	Управление содержанием и сроками проекта	16	2			14
3	Управление коммуникациями проекта	16		2		14
4	Управление стейкхолдерами проекта	14				14
5	Управление качеством проекта	14				14
6	Управление рисками проекта	14				14
7	Управление стоимостью проекта	16	2			14
8	Управление командой проекта	16				16
9	Оценка эффективности реализации проектов	20	2	2		16
	Итого:	144	8	6		130
	Всего:	144	8	6		130

4.2 Содержание разделов дисциплины

№ раздела Наименование раздела Содержание раздела

1 Стратегическое управление проектными системами

Стратегическое управление проектами: базовые понятия и концептуальные основы. Программа: понятие и классификация. Состав портфеля проектов. Система управления проектами в организации. Характеристика функциональных областей управление проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Окружение проекта.

2 Управление содержанием и сроками проекта

Характеристика общей схемы процесса управления содержанием проекта. Иерархическая структура работ проекта. Инструменты управления сроками проекта. Базовые методы формирования и анализа расписания проекта. Оптимизация расписания проекта с ограниченными ресурсами.

3 Управление коммуникациями проекта

Роль коммуникаций в проекте. Типы коммуникаций. Факторы, влияющие на коммуникации в проекте. Совещания как форма коммуникаций в проекте. Разработка плана коммуникаций.

4 Управление стейкхолдерами проекта

Определение и перечень процессов управления заинтересованными сторонами проекта. Идентификация заинтересованных сторон проекта. Планирование вовлечения заинтересованных сторон проекта. Управление вовлечением заинтересованных сторон проекта. Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон.

5 Управление качеством проекта

Основные понятия и определения при управлении качеством проекта. Требования, предъявляемые к качеству проекта. Системный подход при управлении качеством. Планирование качества. Процесс управления качеством проекта. Обеспечение и контроль качества. Методы и средства управления качеством проекта.

6 Управление рисками проекта

Риск и неопределенность в управлении проектами. Процессы управления рисками проекта. Идентификация рисков. Оценка рисков. Планирование мероприятий по управлению рисками. Мониторинг и управление рисками.

6 Управление стоимостью проекта

Оценка стоимости проекта. Инструменты и методы, используемые для оценки стоимости. Разработка смет проекта. Разработка бюджета проекта. Метод освоенного объема.

8 Управление командой проекта

Содержание управления командой проекта. Методы формирования команды проекта. Состав команды проекта. Распределение ролей в команде проекта. Матрица ролей и ответственности. Мотивация участников команды проекта. Лидерство при управлении проектом.

9 Оценка эффективности реализации проектов

Принципы и этапы оценки эффективности проектов. Статические и дисконтные методы оценки эффективности проектов. Схема оценки эффективности. Критерии эффективности проекта.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Стратегическое управление проектными системами	2
2	3	Управление коммуникациями проекта	2
3	9	Оценка эффективности реализации проектов	2
		Итого:	6

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Управление проектами [Текст] : учебник для вузов / В. Н. Островская [и др.]. - 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 398 с. : ил. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-8114-9172-8.

2. Управление проектами [Текст] : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур [и др.]; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 10-е изд., стер. - Москва : Омега - Л, 2009, 2014. - 960 с. : ил. - (Современное бизнес-образование). - Библиогр. в конце гл. - Прил.: с. 926-959. - ISBN 978-5-370-02800-7.

5.2 Дополнительная литература

3. Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони ; ред. В. М. Аньшин, О. М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 16.03.2023). – ISBN 978-5-7598-0868-8.

4. Киселев, А. А. Управление проектами : учебник : [16+] / А. А. Киселев. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 460 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (дата обращения: 16.03.2023). – Библиогр.: с. 439-446. – ISBN 978-5-4499-3517-5.

5. Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 258 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696997> (дата обращения: 16.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05026-8.

6. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] : учебник для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе MBA и другим программам подготовки управленческих кадров / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - Москва : ИНФРА-М, 2012. - 208 с. - (Учебники для программы MBA = Master of Business Administration). - Прил.: с. 166-196. - Библиогр.: с. 197. - Глоссарий: с. 198-204. - ISBN 978-5-16-002337-3.

5.3 Периодические издания

- Экономический анализ: теория и практика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Право и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Общество и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Региональная экономика: теория и практика : журнал. - М. : ООО "Издательский дом Финансы и Кредит", 2023
- Российский экономический журнал : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Проблемы теории и практики управления : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Вопросы экономики : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Справочник экономиста : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023

5.4 Интернет-ресурсы

1 <https://biblio-online.ru/> - электронная библиотека ООО "Электронное издательство Юрайт"

2 <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики. На страницах журнала освещаются актуальные вопросы методологии и организации отечественной и зарубежной статистики, развития международных статистических стандартов и их адаптации к российским условиям. Публикуются материалы, характеризующие социально-экономическое развитие Российской Федерации и ее регионов, а также стран СНГ и других зарубежных государств. Освещается деятельность

Росстата, его Научно-методологического совета, подведомственных организаций, территориальных органов государственной статистики.

3 <https://cyberleninka.ru/> - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний.

4 <https://elibrary.ru/> - крупнейшая в России электронная библиотека научных публикаций, обладающая богатыми возможностями поиска и получения информации. Библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ) - созданным по заказу Минобрнауки РФ бесплатным общедоступным инструментом измерения и анализа публикационной активности ученых и организаций. eLIBRARY.RU и РИНЦ разработаны и поддерживаются компанией «Научная электронная библиотека».

5 <https://znanium.com/> - электронно-библиотечная система предоставляет зарегистрированным пользователям круглосуточный доступ к электронным изданиям посредством сети Интернет.

6 Открытое образование - Основы управления инновациями и интеллектуальной собственностью (openedu.ru) - массовый открытый онлайн-курс, рекомендуемый студентам для самостоятельной работы

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1. Операционная система РЕД ОС

2. Пакет офисных приложений LibreOffice

3. Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru

1. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\CONSULT\cons.exe

3. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.