

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

«Б2.П.В.П.2 Практика по профилю профессиональной деятельности»

Вид производственная практика
учебная, производственная

Тип практика по профилю профессиональной деятельности

Форма дискретная по видам практик
непрерывная, дискретная

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Стратегическое управление и планирование на предприятии

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Заочная

Год набора 2023

Рабочая программа практики «Б2.П.В.П.2 Практика по профилю профессиональной деятельности» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

экономического управления организацией

наименование кафедры

№ 16 от 30.01.2023 г.

Ч.О. Заведующий кафедрой

Кафедра экономического управления организацией

наименование кафедры

подпись

расшифровка подписи

М.В. Самсонова

Исполнители:

Доцент

должность

подпись

Е.В. Чмышенко

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.04.01 Экономика

код наименование

личная подпись

расшифровка подписи

В.А. Волохина

Научный руководитель магистерской программы

личная подпись

Е.Г. Чмышенко

расшифровка подписи

Заведующий отделом формирования фонда и научной обработки документов

личная подпись

расшифровка подписи

Н.Н. Богданова

Уполномоченный по качеству факультета

личная подпись

расшифровка подписи

Н.А. Толмачева

№ регистрации 153569

© Чмышенко Е.В., 2023

© ОГУ, 2023

1 Цели и задачи освоения практики

Цель (цели) практики приобретение практических навыков и компетенций, обусловленных будущей профессиональной деятельностью;

Задачи:

- провести самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;
- изучить организацию управления предприятием и подготовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микроуровне;
- определить обоснованность и качество принимаемых управленческих решений;
- выявить методы воздействия управляющей системы на управляемый объект;
- изучить организационно-производственную структуру (уровень специализации, концентрации, централизации производства);
- провести анализ организационной структуры управления (функций, управленческих процессов, состав управленческих звеньев и их взаимодействие);
- провести анализ интеграции предприятия (факторы, объекты и глубина);
- использовать и проанализировать различные источники информации для проведения экономических расчетов оценки эффективности управления производством в тесной связи с темой выпускной квалификационной работы;
- осуществить систематизацию и обобщение материалов для выпускной квалификационной работы в соответствии с темой;
- составить письменный отчет и защитить его руководителю практики от кафедры.

2 Место практики в структуре образовательной программы

Практика реализуется в форме практической подготовки.

Практика относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока П «Практика»

Пререквизиты практики: *Б1.Д.Б.6 Деловая коммуникация в научной и профессиональной деятельности, Б1.Д.Б.10 Макроэкономика (продвинутый курс), Б1.Д.В.1 Стратегическое управление предприятием (продвинутый курс), Б1.Д.В.2 Планирование на предприятии (продвинутый курс), Б1.Д.В.3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий (организаций): прикладное направление, Б1.Д.В.5 Технологии принятия управленческих решений в экономике*

Постреквизиты практики: *Б2.П.В.П.3 Преддипломная практика*

3 Планируемые результаты обучения при прохождении практики

Процесс изучения практики направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики
ПК*-4 Способен определять финансовое состояние экономического субъекта и потенциал его изменения с учётом фактора неопределённости на микро- и макроуровнях	ПК*-4-В-1 Рассчитывает, анализирует и оценивает показатели, характеризующие финансовое состояние экономического субъекта ПК*-4-В-2 Моделирует изменение финансового состояния экономического субъекта на основе оценки	<u>Знать:</u> - показатели, характеризующие финансовое и управленческое состояние экономического субъекта <u>Уметь:</u> - моделировать изменения финансового состояния экономического субъекта <u>Владеть:</u>

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики
	финансово-экономических рисков его деятельности на микро- и макроуровнях	- методами анализа и моделирования вариантов изменения финансового состояния экономического субъекта
ПК*-5 Способен готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	ПК*-5-В-1 Понимает роль экономической политики в достижении приоритетных задач социально-экономического развития экономических субъектов	<u>Знать:</u> - содержание и роль экономической политики предприятия <u>Уметь:</u> - готовить аналитические материалы области экономической политики и принятия стратегических решений <u>Владеть:</u> - методами сбора и обработки информации для принятия стратегических решений развития экономических субъектов
ПК*-6 Способен разрабатывать тактические и стратегические планы развития экономических субъектов	ПК*-6-В-1 Собирает и использует актуальную информацию о внешней и внутренней среде экономического субъекта, анализирует её качество с позиции выбранных критериев, проводит анализ предметной области исследования	<u>Знать:</u> - особенности функционирования внешней и внутренней среды экономического субъекта <u>Уметь:</u> - собирать и анализировать актуальную информацию о внешней и внутренней среде экономического субъекта <u>Владеть:</u> - методами разработки тактических и стратегических планов развития экономических субъектов

4 Трудоемкость и содержание практики

4.1 Трудоемкость практики

Общая трудоемкость практики составляет 12 зачетных единиц (432 академических часа).

Практика проводится в 4 семестре.

Вид итогового контроля – дифференцированный зачет.

4.2 Содержание практики

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций

- оперативное, тактическое и стратегическое планирование деятельности организации;
- прогнозирование основных показателей развития организации;
- расчет, анализ и контроль экономических показателей эффективности деятельности организации;
- проведение стратегического анализа внешней и внутренней среды;
- разработка и обоснование реализации проектов стратегических управленческих решений по повышению экономической эффективности деятельности организации.

Для выполнения всех этапов прохождения практики обучающийся должен провести самостоятельные исследования различных источников информации в соответствии с разработанной программой и осуществить обработку данных, содержащихся в бухгалтерской и иной документации, необходимых для расчета экономических и управленческих показателей деятельности предприятия. На основании проведенного исследования подготовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений.

Структура отчета по практике:

- титульный лист;
- содержание;
- основная часть, состоящая из четырех параграфов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (баланс, отчет о финансовых результатах, организационная структура предприятия, производственная структура, номенклатура должностей, пример положения о подразделении и должностной инструкции)

Раздел 1. Организационно-экономическая характеристика деятельности предприятия

1.1 Характеристика предприятия и основных экономических показателей деятельности.

Данный раздел должен содержать общую информацию об исследуемом предприятии:

- наименование;
- организационно-правовая форма;
- направления и виды деятельности;
- виды продукции (работ, услуг);
- основные экономические показатели деятельности.

1.2 Анализ организационной структуры управления.

Анализ организационной структуры предприятия проводится с разных позиций.

1 Анализ организационной структуры с точки зрения составляющих ее элементов предполагает:

- определение типа организационной структуры, ее графическое моделирование, описание преимуществ и недостатков;
- определение технологической структуры предприятия, в частности, исследование типа используемого оборудования, специализацию мощностей, материально-энергетических процессов;
- определение производственной структуры предприятия по таким критериям, как совокупность производственных подразделений, элементов производственно-технической базы с точки зрения их пространственного расположения;
- определение финансовой структуры в части анализа совокупности финансовых отношений. Анализ финансовой структуры может проводиться по таким центрам ответственности, как доходы, расходы, прибыль, инвестиции. Можно проводить анализ по функциональному признаку: производство, обслуживание, внутренняя логистика, сбыт, управление;
- определение социальной структуры, т.е. особенности распределения работников по профессионально-квалификационному, половозрастному составу и уровню образования;
- определение информационной структуры, т.е. изучение совокупности правил, технических средств и коммуникационных сетей.

2 Анализ организационной структуры с точки зрения выполняемых функций в разрезе подразделений рассматривает рациональность структуры с точки зрения разделения труда, группирования, нормы управляемости, делегирование полномочий. Также определяется:

- количество уровней управления;
- численность;
- номенклатура должностей;
- количество структурных единиц;
- степень формализации;
- централизации;
- дифференциации;
- уровень сложности.

Необходимо провести оценку соответствия организационной структуры управления системе целей, технологиям управления, размерам предприятия, состоянию внешней среды, анализ трудоемкости и длительности реализации процесса управления.

Раздел 2 Характеристика процесса управления по функциональным зонам.

Исследование процесса управления предприятием предполагает изучение:

- целей деятельности и целей развития предприятия (стратегических, тактических, оперативных), их соподчиненность по иерархическим уровням управления, непротиворечивость стратегических и тактических целей, ресурсное обеспечение, оценку их редукции, достижимости и соответствия миссии;
- принципов и методов управления, оценку их эффективности;
- процессов оперативного и стратегического планирования по объектам, субъектам, целям, методам анализа и контроля;
- информационные характеристики процесса : качество информации, достоверность, полнота, количество, ценность, полезность актуальность;
- эффективности планирования ((степень реализации планов (W_1^3), коэффициент эффективности достижения стратегических и тактических целей (W_2^3), коэффициент эффективности планов и программ, реализованных успешно (W_3^3));
- соответствия плановых и отчетных показателей по таким критерия, как объем производства, объем реализации, уровень чистой прибыли, уровень себестоимости;
- процесса организации деятельности: уровень регламентирования деятельности, нормирования отдельных элементов, инструктирования, ответственности, определение конкретных параметров отношений внутри и между подразделениями, обеспеченность ресурсами, разделение труда, департаментализация, делегирование полномочий, установление диапазона контроля, механизм координации деятельности;
- процессов мотивации работников : систему мотивации и ее основные положения, модели мотивации, виды вознаграждения (материальные, нематериальные, внешние), анализ влияния мотивации на производительность труда, текучесть кадров, количество нарушений трудовой дисциплины;
- процессов контроля : субъекты, объекты, цели, планирование контроля, особенности организации и реализации контроля на предприятии, основные критерии для анализа, систему документов регламентирующий контроль и отчетность, виды контроля по подразделениям и срокам проведения;
- процессов координации : виды взаимозависимости подразделений, виды координации, инструменты (документация процесса, технические средства и др.), механизмы координации.

Раздел 3. Характеристика системы стратегического управления в рамках предметной области ВКР.

Особенность реализации стратегического управления на предприятии определяется его элементами и механизмом управления. Механизм управления включает цели, критерии управления (количественный аналог целей), факторы управления (производственного, технологического, технического, экономического, организационного, правового, политического и др. характера), методы управления и ресурсы. К специфическим элементам стратегического управления относят видение, миссию, стратегический анализ, стратегию. К общим элементам – объект, субъект, цели, задачи, принципы, организационная структура, функции, механизм.

В рамках характеристики системы стратегического управления предприятия необходимо:

- определить объекты и субъекты стратегического управления;
- определить цели системы, перечень решений и задач, их соответствие миссии и целям развития предприятия;
- определить какие задачи за кем закреплены;
- определить обеспечение работ по реализации стратегических задач необходимой информацией, оценить качество поступающей информации;
- выявить принципы стратегического управления объектом исследования ВКР;
- определить методы стратегического анализа среды;
- определить наличие разработанных стратегий в рамках предметной области и их соответствие стратегиям развития предприятия;

– выявить логическую и временную последовательность реализации процесса разработки и реализации решений.

Ответить на следующие вопросы:

- в каком положении предприятие находится в настоящее время?
- в каком положении оно хотело бы находиться через год, 3 или 5 лет?
- каким способом достичь желаемого результата?

Обобщить проведенный анализ системы стратегического управления предприятием.

Раздел 4. Направления (пути) совершенствования управления исследуемого предприятия в рамках темы ВКР

По результатам проведенного анализа деятельности предприятия и системы управления на основании выявленных проблем необходимо предложить мероприятия или направления совершенствования управленческой деятельности в рамках темы выпускной квалификационной работы.

Предлагаемые мероприятия должны решать проблемы, выявленные в 1, 2 и 3 разделе отчета или показывать пути достижения целей управления.

5 Формы отчетной документации по итогам практики

Формой отчетной документации по итогам практики является письменный отчет со всеми требуемыми документами.

В качестве приложений к отчету в обязательном порядке прикладывается:

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- организационная структура управления (если нет возможности разместить ее в тексте отчета);
- другая отчетность прикладывается, если она необходима для подтверждения данных анализа какой-либо деятельности.

Также, к отчету прикладывается:

- индивидуальное задание практики;
- дневник прохождения практики;
- характеристика с места практики, составленная на фирменном бланке предприятия с подписью руководителя с места практики и печатью данного предприятия, содержащая следующие пункты:
 - полнота и качество выполнения программы;
 - отношение обучающегося к выполнению заданий;
 - оценка, которую заслуживает обучающийся;
 - проявленные обучающимся профессиональные навыки;
 - личные качества обучающегося;
 - вывод о профессиональной пригодности обучающегося;
 - компетенции, освоенные обучающимся во время прохождения практики.

Руководитель практики от Университета изучает отчет:

- на соответствие формальным требованиям (соблюдение формы, реквизитов и т.п.);
- проверка по существу или логическая проверка отдельных аспектов отчета;
- счетная проверка или правильность арифметических вычислений.

Затем выносит заключение о предоставлении отчета к устной защите.

Если отчет соответствует предъявляемым требованиям, то он допускается к защите, если в отчете были выявлены несоответствия – отчет возвращается на доработку и только потом представляется к устной защите.

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

1 Николаева, К. В. Экономика предприятия : учебно-методическое пособие : [16+] / К. В. Николаева, И. В. Павлова, М. В. Райская ; Казанский государственный национальный исследовательский университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2019. – 152 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612697> (дата обращения: 16.03.2023). – Библиогр. : с. 149-150. – ISBN 978-5-7882-2630-9. – Текст : электронный.

2 Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 291 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684275> (дата обращения: 17.03.2023). – ISBN 978-5-394-04374-1. – Текст : электронный.

3 Новицкий, Н. И. Организация производства [Текст] : учебное пособие для использования в учебном процессе образовательных учреждений среднего профессионального образования по техническим и экономическим специальностям / Н. И. Новицкий, А. А. Горюшкин. – Москва : КноРус, 2013. – 350 с. – (Среднее профессиональное образование). – Библиогр.: с. 349-350. – ISBN 978-5-406-00119-6.

4 Экономический анализ: Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям 080105 (060400) "Финансы и кредит", 080109 (060500) "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / под ред. Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой; С.-Петерб. гос. экон. ун-т.- 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юрайт, 2014. – 549 с. : ил. – Библиогр. в конце гл. – ISBN 978-5-9916-3316-1.

5 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: учебник / Г. В. Савицкая.- 8-е изд., испр. – Москва : ИНФРА-М, 2014. – 519 с.: табл. – (Высшее образование). – Библиогр.: с. 511-513. – ISBN 978-5-16-009303-1. – ISBN 978-5-16-100035-9.

6 Косорукова, И. В. Экономический анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры : [16+] / И. В. Косорукова, О. В. Мощенко, А. Ю. Усанов. – Москва : Университет Синергия, 2021. – 360 с. : табл. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=613826> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0509-9. – DOI 10.37791/978-5-4257-0509-9-2021-1-360. – Текст : электронный.

7 Макрусов, В. В. Методы принятия управленческих решений : учебник : [16+] / В. В. Макрусов, В. Ф. Волков, Е. О. Любкина ; под общ. ред. В. В. Макрусова. – Санкт-Петербург : Троицкий мост, 2022. – 408 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=686603> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-978-0160-7. – Текст : электронный.

8 Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 320 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621935> (дата обращения: 17.03.2023). – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-04578-3. – Текст : электронный.

9 Бабич Т. Планирование на предприятии : учебник / Бабич Т., Н., Вертакова Ю., В. — Москва : КноРус, 2023. — 343 с. — ISBN 978-5-406-10946-5. — URL: <https://book.ru/book/947676> (дата обращения: 01.03.2023). — Текст : электронный.

10 Горемыкин В. Организация и планирование на промышленных предприятиях : монография / Горемыкин В., А., Яковлева И., Н. — Москва : Русайнс, 2019. — 99 с. — ISBN 978-5-4365-3511-1. — URL: <https://book.ru/book/933807> (дата обращения: 01.03.2023). — Текст : электронный.

11 Мельник, М.В. Анализ и оценка систем управления на предприятиях. – Москва: Финансы и статистика, 1990. – 136 с. – ISBN 5-279-00334-4.

12 Смирнова, Е. В. Адаптация системы внутрифирменного планирования к рынку : монография / Е. В. Смирнова, Н. К. Борисюк, Ф. З. Аралбаева. – Оренбург : ОГУ, 2001. – 172 с.

Интернет-ресурсы

- 1 www.rsl.ru – электронная библиотека РГБ.
- 2 <https://riss.ru> – Российский институт стратегических исследований;
- 3 <https://icss.ru> – Институт комплексных стратегических исследований;
- 4 www.rea.ru – Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова
- 5 www.finam.ru – информация о финансовых рынках
- 6 www.nlr.ru – Российская национальная библиотека
- 7 www.public.ru – электронный архив и база данных СМИ для развития бизнеса

8 www.ras.ru Российская академия наук

9 www.pravo.fso.gov.ru – официальный интернет-портал правовой информации «Государственная система правовой информации».

10 <https://strategplann.ru/about-site.html> - Стратегическое планирование и стратегическое управление

11 <https://openedu.ru/course/> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Системы автоматизированного проектирования аддитивных технологий»;

6.2 Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

1 Операционная система РЕД ОС1.

2 Пакет офисных приложений LibreOffice2.

3 Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru.

4 ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe

5 Консультант Плюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: [\\fileserver1\CONSULT\cons.exe](http://fileserver1\CONSULT\cons.exe)

6 <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

7 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>.

7 Места прохождения практики

Аппарат управления и экономические службы (планово-экономические, производственные, финансовые, маркетинговые службы, бухгалтерия, отдел труда и заработной платы и др.) предприятий и организаций всех форм собственности.

8 Материально-техническое обеспечение практики

Компьютер, программное обеспечение (Компьютер, программное обеспечение (операционная система РЕД ОС1, пакет офисных приложений LibreOffice2).