

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

### ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.Э.1.2 Управление инновациями»

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Стратегическое управление и планирование на предприятии  
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Заочная

Год набора 2023

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.Э.1.2 Управление инновациями» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономического управления организацией

наименование кафедры

протокол № 16 от "30" 01 2023.

И.о. заведующего кафедрой

Кафедра экономического управления организацией

наименование кафедры

подпись

расшифровка подписи



М.В. Самсонова

Исполнители:

Доцент

должность



подпись

М.В.Самсонова

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.04.01 Экономика

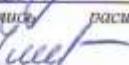
код наименование

личная подпись

расшифровка подписи



Научный руководитель магистерской программы



Е.Г. Чмышленко

личная подпись расшифровка подписи

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки

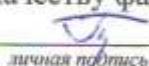


личная подпись

Н.Н. Бигалиева

расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета



личная подпись

Н.А. Тычинина

расшифровка подписи

№ регистрации 152288

5

# 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель** освоения дисциплины: формирование у обучающихся способности к экономическому обоснованию эффективных организационно-управленческих решений в области управления инновациями.

## Задачи:

- формирование представления о единстве эффективной профессиональной деятельности и необходимости постоянного инновационного развития предприятия;
- формирование понимания сущности инновационных процессов в практике деятельности предприятия;
- сформировать навыки в системном восприятии инноваций на предприятии, оценке их рисков и перспектив и принятия стратегических решений в области управления инновациями.

# 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.5 Управление экономикой предприятий, Б1.Д.Б.7 Экономический анализ (продвинутый курс)*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

# 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-6 Способен разрабатывать тактические и стратегические планы развития экономических субъектов	ПК*-6-В-1 Собирает и использует актуальную информацию о внешней и внутренней среде экономического субъекта, анализирует её качество с позиции выбранных критериев, проводит анализ предметной области исследования ПК*-6-В-3 Разрабатывает и обосновывает функциональные и бизнес-стратегии экономических субъектов на основе результатов стратегического анализа, современных форм организации производства и труда	<b>Знать:</b> - актуальную информацию о внешней и внутренней среде экономического субъекта в рамках инновационной деятельности, анализировать её качество с позиции выбранных критериев, проводить анализ инновационной деятельности, <b>Уметь:</b> - собирать и использовать актуальную информацию о внешней и внутренней среде экономического субъекта в рамках инновационной деятельности, анализировать её качество с позиции выбранных критериев, проводить анализ

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		<p>инновационной деятельности</p> <p>- разрабатывать и обосновывать функциональные и бизнес-стратегии экономических субъектов на основе результатов стратегического анализа, современных форм организации производства и труда в рамках инновационной деятельности</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>- навыками сбора и использования актуальной информации о внешней и внутренней среде экономического субъекта в рамках инновационной деятельности, анализа её качества с позиции выбранных критериев, проводить анализ инновационной деятельности,</p> <p>- разработки и обоснования функциональных и бизнес-стратегий экономических субъектов на основе результатов стратегического анализа, современных форм организации производства и труда в рамках инновационной деятельности</p>

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	4 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>23,5</b>	<b>23,5</b>
Лекции (Л)	10	10
Практические занятия (ПЗ)	12	12
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>120,5</b>	<b>120,5</b>
- выполнение контрольной работы (КонтрР);		+
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;		
- подготовка к практическим занятиям;		
- подготовка к экзамену		
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

## Разделы дисциплины, изучаемые в 4 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов			
		всего	аудиторная работа		внеауд. работа
			Л	ПЗ	
1	Научно-технологическое развитие и экономический рост	18	2	2	14
2	Информационная база инновационной деятельности предприятия	18	2	2	14
3	Организация и управление инновационной деятельностью на предприятии	16	2		14
4	Риски инновационной деятельности	16		2	14
5	Охрана интеллектуальной собственности и трансфер технологий	15	2		13
6	Инструменты привлечения финансирования инноваций	15		2	13
7	Рынок научно-технической продукции	15		2	13
8	Оценка эффективности инноваций	15	2		13
9	Роль государства в обеспечении инновационного развития экономики	16		2	14
Итого:		144	10	12	122
Всего:		144	10	12	122

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### № раздела Наименование раздела Содержание раздела

#### 1. Научно-технологическое развитие и экономический рост.

Противоречия экономической среды как источник динамики инновационного процесса. Инновации как фактор экономического роста. Инновации: подходы к определению: как результат; как процесс; как изменения. Классификация инноваций их виды. Необходимость инноваций в деятельности предприятия и продуцируемые инновациями эффекты. Концепция технологических укладов и их смены в процессе развития общества. Понятие технологического уклада. Смена технологических укладов по периодам доминирования. Характеристика технологических укладов и их развития. Влияние технологического уклада на стратегический выбор развития организаций.

#### 2. Информационная база инновационной деятельности предприятия

Источники информации инновационной деятельности: внутренние (научно-исследовательские подразделения, производственные подразделения и другие) и внешние: НИИ, отраслевые объединения и т.д. Этапы формирования информационной базы по инновациям: основные понятия, определение, информационная область, источники информации.

Анализ инновационной деятельности: исследование показателей результата инновационной деятельности, показателей использования результатов инновационной деятельности, показателей эффекта от инновационной деятельности.

Анализ инновационной позиции организации. Сбор данных о состоянии факторов прямого и косвенного воздействия внешней среды, а также о положении дел внутри организации. Анализ внутренней среды организации: оценка инновационного потенциала (кадровая, информационная, финансовая, интеллектуальная составляющие). Анализ внешней среды организации: оценка инновационного климата (социальная сфера, технологическая сфера, экономическая сфера, политическая сфера).

#### 3. Организация и управление инновационной деятельностью на предприятии

Планирование инновационной деятельности. Особенности планирования инновационной деятельности. Содержание инновационного бизнес-плана: резюме, особенности инновационного продукта, факторы спроса и предложения, рынок, который необходимо освоить, степень проработанности идеи, потребности в финансовых ресурсах, потенциальный доход и риски проекта.

Особенности регламентации инновационных процессов на макро- и микроуровнях управления. Особенности организации оплаты и стимулирования труда в инновационной деятельности. Сопротивление персонала предприятия инновациям. Конфликты в процессе инновационного развития. Методы и подходы к преодолению сопротивлению инновациям и разрешению конфликтов.

Формирование команды и лидерство при реализации инновационных проектов и программ инновационного развития предприятий.

#### **4. Риски инновационной деятельности**

Неопределенность и риски инновационной деятельности. Классификация рисков и неопределенностей. Определение риска. Определение неопределенности. Факторы рисков. Анализ рисков. Выбор методов управления рисками: оценка рисков независимыми экспертами, «мозговой штурм», контрольные списки источников рисков. Разработка и реализация мер снижения риска. Контроль, анализ и оценка действий по снижению рисков.

#### **5. Охрана интеллектуальной собственности и трансфер технологий**

Сущность диффузных процессов и их основные направления. Трансфер результатов научно-технической деятельности на уровне организаций и государств. Охрана интеллектуальной собственности. Интеллектуальная собственность и нематериальные активы – как рыночный продукт, их характеристика и классификация. Юридическая защита результатов инновационной деятельности. Правовая охрана отдельных видов объектов промышленной собственности. Патенты и другие охранные документы на объекты промышленной собственности. Патенты и лицензии на изобретения.

#### **6. Инструменты привлечения финансирования инноваций**

Инвестиции в инновации. Способы организации финансирования инновационной деятельности. Формы финансирования. Источники финансирования инноваций: на уровне государства и субъектов Федерации: собственные средства бюджетов и внебюджетных фондов, привлеченные средства государственной кредитно-банковской и страховой систем, заемные средства в виде внешнего (международных заимствований) и внутреннего долга государства (государственных облигационных и прочих займов); на уровне предприятия: собственные средства (прибыль, амортизационные отчисления, страховые возмещения, нематериальные активы, временно свободные основные и оборотные средства); привлеченные средства, полученные от продажи акций, а также взносы, целевые поступления и пр.; заемные средства в виде бюджетных, банковских и коммерческих кредитов. Проектное финансирование. Критерии успешности инновационного проекта: содержание, стоимость, время.

#### **7. Рынок научно-технической продукции**

Научно-техническая продукция как товар. Рынок новшеств и инноваций. Состав и основные элементы рынка научно-технической продукции. Особенности рынка научно-технической продукции. Объекты и субъекты рынка. Предложение инновационного товара, его характеристики.

Анализ спроса на научно-техническую продукцию. Значение и задачи анализа спроса на инновации. Сущность спроса и способы его представления. Факторы спроса. Виды спроса на новую продукцию. Методы анализа спроса: методы реализованного спроса, методы неудовлетворенного спроса.

#### **8. Оценка эффективности инноваций**

Оценка эффективности инновационной деятельности. Эффективность использования инноваций. Виды эффектов от внедрения инноваций. Показатели эффекта. Общая экономическая эффективность инновации: интегральный эффект, индекс рентабельности, норма рентабельности, период окупаемости.

#### **9. Роль государства в обеспечении инновационного развития экономики.**

Понятия национального научно-технического потенциала и национальных инновационных систем. Основные механизмы государственной поддержки инноваций. Государственное финансирование НИОКР. Налоговое стимулирование предприятий. Патентно-лицензионное регулирование. Передача технологий из государственного сектора в промышленность. Формирование инновационной инфраструктуры. Формирование инновационной инфраструктуры. Технопарки. Наукограды РФ. Особые экономические зоны и их роль в экономике. Стратегия инновационного развития Российской Федерации.

#### 4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Научно-технологическое развитие и экономический рост	2
2	2	Информационная база инновационной деятельности предприятия	2
3	4	Риски инновационной деятельности	2
4	6	Инструменты привлечения финансирования инноваций	2
5	7	Рынок научно-технической продукции	2
6	9	Роль государства в обеспечении инновационного развития экономики	2
		Итого:	12

#### 4.4 Контрольная работа (4 семестр)

##### Примерные темы контрольных работ

1. Внешние и внутренние предпосылки инновационной деятельности промышленного предприятия
2. Роль инновационной деятельности в максимизации прибыли
3. Влияние внешней среды на характер инновационной деятельности современных предприятий
4. Основные инструменты государственного регулирования инновационной деятельности
5. Инновационность как фактор конкурентоспособности предприятий
6. Инновационный процесс как объект управления
7. Особенности управления процессами создания и коммерциализации нововведений (на примере организации)
8. Управление инновациями в малом бизнесе
9. Выбор организационных форм инновационной деятельности
10. Источники и формы финансирования инновационной деятельности
11. Особенности маркетинга инноваций
12. Этапы разработки и внедрения нового товара
13. Роль руководителя в процессе инноваций
14. Инструменты мотивации инновационной деятельности на современном предприятии
15. Эффективное управление инновационными проектами
16. Выбор альтернатив инновационных проектов и оценка их эффективности
17. Инновационный проект: основные этапы разработки и реализации
18. Методы определения экономической эффективности инновационного проекта
19. Роль инноваций в формировании стратегии предприятия
20. Совершенствование организационных структур и форм управления инновационной деятельностью
21. Инновации и инновационная деятельность в Российской Федерации
22. Особенности инновационной деятельности предприятий определенной отрасли (отрасль по выбору)
23. Особенности инновационной деятельности (страна по выбору).
24. Инновационный аспект базовых стратегий роста
25. Инновационный потенциал организаций: сущность и подходы к оценке
26. Инновационный климат: способы оценки
27. Анализ инновационной позиции организации
28. Диффузия инноваций: сущность, этапы инновационные роли предприятий
29. Научно-технические кластеры как современная форма организации инновационной деятельности
30. Оценка инновационного потенциала и инновационного климата организации
31. Экономическая эффективность инновационного проекта

32. Экономическое стимулирование инновационного процесса
33. Сокращение инновационного цикла в условиях рынка
34. Психологические проблемы организации инновационного процесса
35. Творческие методы поиска новых идей в инновационном менеджменте.
36. Основные пути снижения риска в инновационной деятельности.

## **5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Основная литература**

1 Ласкова, Т. С. Экономика и управление инновациями: микроуровень : учебник : [16+] / Т. С. Ласкова, А. Ю. Никитаева ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2021. – 172 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683913> (дата обращения: 15.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3744-0. – Текст : электронный.

### **5.2 Дополнительная литература**

1. Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 208 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621837> 22). – ISBN 978-5-394-04385-7.

2. Матвеева, Л. Г. Экономика инноваций: макро- и мезоуровень : учебник : [16+] / Л. Г. Матвеева, О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2021. – 198 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=619056> (дата обращения: 15.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3579-8. – Текст : электронный.

3. Матвеева, Л. Г. Экономико-математические методы и модели в управлении инновациями : учебное пособие / Л. Г. Матвеева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2018. – 205 с. : ил. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-2641-3. – Текст : электронный. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=499761>

4. Богомолова, А. В. Управление инновациями : учебное пособие / А. В. Богомолова ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – 2-е изд., доп. – Томск : Эль Контент, 2015. – 144 с. – Библиогр.: с. 134-135. – ISBN 978-5-4332-0243-6. – Текст : электронный. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480596>.

### **5.3 Периодические издания**

- Экономический анализ: теория и практика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Право и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Общество и экономика : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Региональная экономика: теория и практика : журнал. - М. : ООО "Издательский дом Финансы и Кредит", 2023
- Российский экономический журнал : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Проблемы теории и практики управления : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Вопросы экономики : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023
- Справочник экономиста : журнал. - М. : Агентство "Роспечать", 2023

### **5.4 Интернет-ресурсы**

1 <https://biblio-online.ru/> - электронная библиотека ООО "Электронное издательство Юрайт"

2 <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики. На страницах журнала освещаются актуальные вопросы методологии и организации отечественной и зарубежной статистики, развития международных статистических стандартов и их адаптации к российским условиям.

Публикуются материалы, характеризующие социально-экономическое развитие Российской Федерации и ее регионов, а также стран СНГ и других зарубежных государств. Освещается деятельность Росстата, его Научно-методологического совета, подведомственных организаций, территориальных органов государственной статистики.

3 <https://cyberleninka.ru/> - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии, повышение цитируемости российской науки и построение инфраструктуры знаний.

4 <https://elibrary.ru/> - крупнейшая в России электронная библиотека научных публикаций, обладающая богатыми возможностями поиска и получения информации. Библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ) - созданным по заказу Минобрнауки РФ бесплатным общедоступным инструментом измерения и анализа публикационной активности ученых и организаций. eLIBRARY.RU и РИНЦ разработаны и поддерживаются компанией «Научная электронная библиотека».

5 <https://znanium.com/> - электронно-библиотечная система предоставляет зарегистрированным пользователям круглосуточный доступ к электронным изданиям посредством сети Интернет.

6 [Открытое образование - Основы управления инновациями и интеллектуальной собственностью \(openedu.ru\)](https://openedu.ru/) - массовый открытый онлайн-курс, рекомендуемый студентам для самостоятельной работы

## **5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий**

1. Операционная система РЕД ОС

2. Пакет офисных приложений LibreOffice

3. Программная система для организации видео-конференц-связи Webinar.ru

1. ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990–2023]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992–2023]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\!CONSULT\cons.exe

3. <http://edu.garant.ru/garant/study/> - Интернет-версия ГАРАНТ-Образование, Система ГАРАНТ для студентов, аспирантов и преподавателей

Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>.

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети "Интернет", и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.