

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Оренбургский государственный университет»

Кафедра экономического управления организацией

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.4 Управление экономикой предприятия (организации)»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

Год набора 2022

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.4 Управление экономикой предприятия (организации)» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономического управления организацией
наименование кафедры

протокол № 23 от "14" 02 2022г.

и.о. Заведующий кафедрой

Кафедра экономического управления организацией
наименование кафедры

 М.А. Самсонова
подпись расшифровка подписи

Исполнители:

доцент каф. ЭУО
должность

Иванова
подпись

И.Ю. Цыганова
расшифровка подписи

доцент каф. ЭУО
должность


подпись

О.В. Федорищева
расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

код наименование


личная подпись

В.А. Володина
расшифровка подписи

Заведующий отделом комплектования научной библиотеки


личная подпись

Н.Н. Бигалиева
расшифровка подписи

Уполномоченный по качеству факультета


личная подпись

Н.А. Поткина
расшифровка подписи

№ регистрации 141078

© Цыганова И.Ю., 2022
Федорищева О.В.
© ОГУ, 2022

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

формирование у обучающихся теоретических знаний, умений и практических навыков в области управления экономикой предприятия (организации).

Задачи освоения дисциплины «Управление экономикой предприятия (организации)»:

- развить умения собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия (организации);

- сформировать знания о действующей нормативно-правовой базе расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия (организации);

- выработать навыки расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия (организации) на основе типовых методик;

- научить выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты и обосновывать их через экономические и социально-экономические показатели, характеризующие эффективность деятельности предприятия (организации);

- выработать умения представлять результаты работы по расчету экономических и социально-экономических показателей разделов планов в соответствии с принятыми на предприятии (в организации) стандартами;

- сформировать знания о возможностях, умения и навыки использования финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий (организаций) различных форм собственности, для принятия управленческих решений.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.19 Деньги, кредит, банки, Б1.Д.Б.23 Экономика организации*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.6 Экономический анализ, Б1.Д.В.7 Организация, нормирование и оплата труда на предприятии, Б1.Д.В.11 Планирование на предприятии, Б1.Д.В.16 Организация и управление бизнес-процессами на предприятии, Б1.Д.В.18 Управленческий учет, Б1.Д.В.23 Экономика предпринимательства в промышленности, Б1.Д.В.24 Основы инновационной деятельности, Б2.П.В.П.1 Технологическая (проектно-технологическая) практика, Б2.П.В.П.2 Преддипломная практика*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-2 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности экономических субъектов и использовать полученные	ПК*-2-В-1 Демонстрирует знания процесса ведения бухгалтерского учёта и формирования отчётности экономических субъектов	<u>Знать:</u> - характерные особенности, типологию и этапы разработки управленческих решений на предприятии (в организации); - возможности использования финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
сведения для принятия управленческих решений		предприятий (организаций) для принятия управленческих решений. Уметь: - анализировать и интерпретировать финансовую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений, в т.ч. в нестандартных ситуациях; - оценивать эффективность деятельности предприятия (организации) по результатам реализации принятых управленческих решений. Владеть: - навыками использования сведений, полученных в результате анализа и интерпретации финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности (организаций) для принятия управленческих решений.

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 зачетных единиц (252 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов		
	5 семестр	6 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	108	252
Контактная работа:	36,5	35,25	71,75
Лекции (Л)	18	18	36
Практические занятия (ПЗ)	16	16	32
Консультации	1	1	2
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1		1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,25	0,75
Самостоятельная работа: - выполнение курсовой работы (КР); - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); - выполнение расчетно-графического задания (РГЗ); - написание реферата (Р); - написание эссе (Э); - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;	107,5 +	72,75	180,25

Вид работы	Трудоемкость, академических часов		
	5 семестр	6 семестр	всего
- подготовка к практическим занятиям; - подготовка к коллоквиумам; - подготовка к рубежному контролю и т.п.)			
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	экзамен	экзамен	

Разделы дисциплины, изучаемые в 5 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Современные подходы к управлению экономикой предприятия	18	2	2	-	14
2	Экономические основы функционирования предприятия	18	2	2	-	14
3	Планирование деятельности на предприятии	20	2	2	-	16
4	Организация управления предприятием	22	4	2	-	16
5	Управленческий контроль и эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия	26	4	4	-	18
6	Формирование и реализация управленческих решений на предприятии	20	2	2	-	16
7	Качество управления экономикой предприятия	20	2	2		16
	Итого:	144	18	16		110

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
8	Экономический механизм жизнедеятельности предприятия	14	2	2	-	10
9	Организация экономической службы на предприятии	14	2	2	-	10
10	Производственный потенциал и управление ресурсами предприятия	18	4	2	-	12
11	Политизация деятельности предприятия	14	2	2	-	10
12	Управления рисками на предприятии	20	4	4	-	12
13	Основы антикризисного управления предприятием	14	2	2	-	10
14	Обеспечение экономической безопасности предприятия	14	2	2	-	10
	Итого:	108	18	16		74
	Всего:	252	36	32		184

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел № 1 «Современные подходы к управлению экономикой предприятия»

Значение управления в экономике предприятия. Содержание и особенности системного, ситуационного, количественного, административного, целевого и стратегического подходов к управлению экономикой предприятия. Преимущества и недостатки функциональной и процессной организации управления экономикой предприятия.

Раздел № 2 «Экономические основы функционирования предприятия»

Понятия «предприятие» и «организация». Характерные признаки предприятия как основного субъекта экономических отношений. Факторы, влияющие на эффективность деятельности предприятия. Понятия «менеджмент» и «управление», упрощенная схема процесса управления предприятием и краткая характеристика его этапов. Экономический, правовой, организационно-технический и социально-психологический аспекты менеджмента. Содержание и взаимосвязь основных функций управления предприятием. Методы управления предприятием, их краткая характеристика.

Раздел № 3 «Комплексное обеспечение системы управления предприятием»

Структура системы управления предприятием. Правовое обеспечение деятельности предприятия. Нормативно-методическое обеспечение деятельности предприятия. Ресурсное обеспечение деятельности предприятия. Информационное обеспечение деятельности предприятия.

Раздел № 4 «Организация управления предприятием»

Принципы организационной деятельности менеджера предприятия. Организационная структура предприятия: процесс построения, функции и важнейшие параметры. Типы организационных полномочий (связей) на предприятии. Делегирование полномочий. Централизация и децентрализация управления на предприятии. Бюрократические и адаптивные организационные структуры управления предприятием. Базовые типы организационных структур управления предприятием: линейная, линейно-функциональная, линейно-штабная, дивизиональная, проектная и матричная.

Раздел № 5 «Управленческий контроль и эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия»

Понятие, виды и принципы управленческого контроля на предприятии. Значение роста эффективности деятельности предприятия для экономики страны, предпосылки, формы проявления, критерии и показатели. Значение прибыли для развития предприятия, источники формирования и порядок распределения. Понятие и показатели рентабельности деятельности предприятия. Оценка эффективности управления предприятием: типовые методики и действующая нормативно-правовая база расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих эффективность деятельности предприятия (организации). Факторы и резервы повышения экономической и социально-экономической эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Способы оценки эффективности деятельности предприятия (организации) по результатам принятых управленческих решений.

Раздел № 6 «Формирование и реализация управленческих решений на предприятии»

Сущность и роль решений в управлении экономикой предприятия. Типология управленческих решений. Требования к качеству управленческих решений. Экономическое обоснование управленческих решений. Технология и организация разработки управленческих решений.

Раздел № 7 «Качество управления предприятием»

Сущность понятия «качество» применительно к управлению. Принципы оценивания качества управления. Виды оценивания и оценок качества управленческой деятельности. Методы сопоставительного анализа качества управления. Критерии качества управления. Понятие и расчет эффективности управления.

Раздел № 8 «Экономический механизм жизнедеятельности предприятия»

Сущность и содержание экономического механизма деятельности предприятия. Понятие и стадии жизненного цикла предприятия. Элементы внутренней среды предприятия и их характеристика. Внешняя среда функционирования предприятия.

Раздел № 9 «Организация экономической службы на предприятии»

Делопроизводство на предприятии. Учет и отчетность предприятия. Организация аналитической работы на предприятии. Организация планово-прогнозной работы на предприятии. Источники информации и методы анализа и сбора исходных данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия (организации). Возможности использования финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий (организаций) для принятия управленческих решений. Информационные технологии в управлении экономикой предприятия.

Раздел № 10 «Производственный потенциал и управление ресурсами предприятия»

Понятие потенциала в экономике. Производственный потенциал предприятия: элементы, особенности. Методы определения производственного потенциала.

Оценка стоимости основных фондов предприятия, методы их переоценки. Способы начисления амортизации основных средств и нематериальных активов предприятия. Экономический механизм воспроизводства основных фондов предприятия. Пути повышения эффективности использования основных фондов.

Политика управления оборотными средствами предприятия. Порядок нормирования оборотных средств. Методы расчета норматива оборотных средств. Определение потребности предприятия в оборотных средствах. Резервы повышения эффективности использования оборотных средств предприятия.

Сущность и содержание, цель и задачи управления персоналом на предприятии. Пути повышения эффективности использования персонала предприятия. Планирование численности работников предприятия. Расчет бюджета рабочего времени. Воспроизводство персонала на предприятии. Совершенствование управления персоналом предприятия.

Раздел № 11 «Политизация деятельности предприятия»

Инвестиционная политика предприятия. Инновационная политика предприятия. Маркетинговая политика предприятия. Качество и конкурентоспособность продукции и предприятия. Налоговая политика предприятия. Логистические аспекты деятельности предприятия.

Раздел № 12 «Управления рисками на предприятии»

Сущность и классификация рисков финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Методы количественной и качественной оценки рисков финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Способы анализа и интерпретации финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, и использование полученных сведений для принятия управленческих решений в рискованных ситуациях. Способы снижения рисков финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Раздел № 13 «Основы антикризисного управления предприятием»

Кризисы в социально-экономическом развитии предприятий. Причины, ведущие предприятия к кризисному состоянию. Правовые основы банкротства предприятий. Антикризисное управление предприятием: понятие, цель, задачи, технология. Диагностика кризисного состояния предприятия.

Раздел № 14 «Обеспечение экономической безопасности предприятия»

Сущность экономической безопасности и её место в системе национальной безопасности. Жизненно-важные интересы персонала и предприятия – основа обеспечения экономической безопасности. Угрозы экономической безопасности предприятия. Основные направления повышения эффективности управления экономической безопасностью предприятия.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Современные подходы к управлению экономикой предприятия	2
2	2	Экономические основы функционирования предприятия	2
3	3	Планирование деятельности на предприятии	2
4	4	Организация управления предприятием	2
5, 6	5	Управленческий контроль и эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия	4
7	6	Формирование и реализация управленческих решений на предприятии	2
8	7	Качество управления экономикой предприятия	2
9	8	Экономический механизм жизнедеятельности предприятия	2
10	9	Организация экономической службы на предприятии	2
11	10	Производственный потенциал и управление ресурсами предприятия	2
12	11	Политизация деятельности предприятия	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
13, 14	12	Управления рисками на предприятии	4
15	13	Основы антикризисного управления предприятием	2
16	14	Обеспечение экономической безопасности предприятия	2
		Итого:	32

4.4 Курсовая работа (6 семестр)

Примерные темы курсовых работ:

- 1 Организация управления экономикой акционерного общества.
- 2 Организация системы менеджмента в обществе с ограниченной ответственностью.
- 3 Управление экономикой малого предприятия: современное состояние и направления совершенствования.
- 4 Особенности управления экономикой совместных предприятий в Российской Федерации.
- 5 Формирование системы корпоративного управления экономикой промышленных предприятий.
- 6 Формирование системы стратегического управления экономикой предприятия
- 7 Организационно-управленческие структуры корпоративного управления экономикой отечественного предприятия.
- 8 Организационные структуры управления экономикой промышленного предприятия.
- 9 Особенности управления экономикой предприятия на разных стадиях его жизненного цикла.
- 10 Общая и производственная структуры предприятия и пути их совершенствования.
- 11 Производственный потенциал предприятия и пути его улучшения.
- 12 Особенности управления воспроизводством основного капитала на предприятиях отрасли.
- 13 Формирование системы обеспечения основными средствами предприятия.
- 14 Управление основными средствами предприятия: обоснование путей снижения износа и обновления оборудования.
- 15 Система управления основными средствами предприятия и направления ее совершенствования.
- 16 Формирование и направления использования амортизационного фонда предприятия.
- 17 Политика управления оборотными средствами предприятия.
- 18 Формирование системы обеспечения оборотными средствами предприятия.
- 19 Пути совершенствования системы управления запасами предприятия.
- 20 Формирование эффективной системы нормирования оборотных средств промышленного предприятия.
- 21 Формирование управленческих решений на предприятии.
- 22 Логистические аспекты деятельности в управлении экономикой предприятия.
- 23 Финансирование и организация инновационной деятельности предприятия.
- 24 Управление проектом нововведений (инновационным проектом) на предприятии.
- 25 Инвестиционная политика предприятия и пути её улучшения.
- 26 Совершенствование маркетинговой политики предприятия.
- 27 Управление капитальными вложениями на предприятиях отрасли.
- 28 Информационные технологии в управлении экономикой предприятия.
- 29 Эффективность антикризисного управления предприятием.
- 30 Формирование и распределение доходов и прибыли предприятия.
- 31 Организация процесса управления прибылью и рентабельностью предприятия.
- 32 Управление доходностью предприятия на основе результатов маржинального анализа.
- 33 Методы управления рисками предприятия и способы их снижения.
- 34 Развитие системы управления экономикой современного промышленного предприятия.
- 35 Диагностика кризисного состояния предприятия.
- 36 Улучшение обеспечения экономической безопасности предприятия.

5.1 Основная литература

- 1 Алексейчева, Е.Ю. Экономика организации (предприятия) / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов, И.Б. Костин. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дашков и К^о, 2018. – 292 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/415188>.
- 2 Васин, С. М. Антикризисное управление : учебное пособие / В. М. Васин, В. С. Шутов. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. – 272 с. – ISBN 978-5-369-01557-5. – Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1036517>
- 3 Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2020. – 214 с. – ISBN 978-5-394-03457-2. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1091188>
- 4 Либерман, И. А. Планирование на предприятии : учебное пособие / И. А. Либерман. – 3-е изд. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. – 205 с. – ISBN 978-5-369-00587-3. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/927421>
- 5 Орехов, В. И. Антикризисное управление : учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. – 2-е изд., испр. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 268 с. – ISBN 978-5-16-006790-2. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1008123>.
- 6 Основы современного управления: теория и практика : учебник / под. ред. А.Т. Алиева, В. Н. Боробова. — 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 526 с. - ISBN 978-5-394-03853-2. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1232440>.
- 7 Райзберг, Б. А. Курс экономики : учебник / Б.А. Райзберг, Е.Б. Стародубцева ; под ред. Б.А. Райзберга. – 5-е изд., испр. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 686 с. – ISBN 978-5-16-009527-1. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1735645>.
- 8 Тertyshnik, М. И. Экономика предприятия : учебное пособие / М.И. Тertyshnik. – 2-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 328 с. – ISBN 978-5-16-003995-4. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/989390>.
- 9 Экономика фирмы (организации, предприятия) : учебник / под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. Т.Г. Попадюк, проф. Б.Н. Чернышева. – 2-е изд. – Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. – 296 с. – ISBN 978-5-9558-0294-7. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1834665>.
- 10 Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 777 с. – ISBN 978-5-16-012823-8. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1070322>.

5.2 Дополнительная литература

- 1 Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации) : учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2018. – 372 с. – ISBN 978-5-394-01688-2. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1093513>.
- 2 Волков, О.И. Экономика предприятия: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / О.И. Волков, В.К. Скляренко. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 264 с. – ISBN 978-5-16-006306-5. – ISBN 978-5-16-101357-1.
- 3 Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник для бакалавров / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2019. – 858 с. – ISBN 978-5-394-02667-6. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1091172>.
- 4 Коршунова, Е. Д. Экономика, организация и управление промышленным предприятием: учебник / Е.Д. Коршунова, О.В. Попова, И.Н. Дорожкин, О.Е. Зимовец, С.В. Курилова, А.Г. Схиртладзе, А.А. Корниенко. – Москва : КУРС: ИНФРА-М, 2021. – 272 с. – ISBN 978-5-906818-90-4. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1471716>.

5.3 Периодические издания

Вопросы экономики: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2022.
Маркетинг в России и за рубежом: журнал. – Москва : Финпресс, 2022.
Менеджмент в России и за рубежом: журнал. – Москва : Финпресс, 2022.
Проблемы теории и практики управления: журнал. – М.: Агентство «Роспечать», 2022.
Справочник экономиста: журнал. – Москва : Профессиональное издательство, 2022.
Экономический анализ: теория и практика: журнал. – Москва : ИД "Финансы и кредит", 2022.

5.4 Интернет-ресурсы

www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики России.
www.minpromtorg.gov.ru – Министерство промышленности и торговли России.
www.minfin.ru – Министерство финансов России.
www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития России.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Операционная система Microsoft Windows.

Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access).

ГАРАНТ Платформа F1 [Электронный ресурс]: справочно-правовая система. / Разработчик ООО НПП «ГАРАНТ-Сервис», 119992, Москва, Воробьевы горы, МГУ, [1990-2022]. – Режим доступа в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\GarantClient\garant.exe.

КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: электронное периодическое издание справочная правовая система. / Разработчик ЗАО «Консультант Плюс», [1992-2022]. – Режим доступа к системе в сети ОГУ для установки системы: \\fileserver1\CONSULT\cons.exe.

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду ОГУ.