

Минобрнауки России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»



Утверждено решением ученого совета
Протокол № 57 от 26.02.2021 г.
Первый проректор

 С.В. Нотова

Образовательная программа высшего образования

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль)

Менеджмент организации

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Год набора 2021

Образовательная программа высшего образования разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970.

РАЗРАБОТЧИКИ ОП ВО:

от университета:

Зав. кафедрой менеджмента



И.Н. Корабейников

Доцент кафедры менеджмента



А.В. Курлыкова

от работодателей:

Президент Союза «ТПП Оренбургской области»



О.Н. Авдеев

Президент Ассоциации Федерации ОТЕЛЬЕРОВ и
РЕСТОРАТОРОВ Оренбургской области



А.П. Маринин

ОП ВО СОГЛАСОВАНА:

Начальник учебно-методического
управления



А.В. Зайцев

(Ф.И.О., подпись)

1 Краткое описание образовательной программы

Направление подготовки - 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ.

Направленность (профиль) - «Менеджмент организации».

Квалификация, присваиваемая выпускникам - бакалавр.

Области и сферы профессиональной деятельности:

08 Финансы и экономика (в сфере управления рисками);

40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сфере стратегического и тактического планирования и организации производства).

Объекты профессиональной деятельности:

Объекты профессиональной деятельности:

– процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;

– процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Типы задач профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники:

- организационно-управленческий;
- предпринимательский.

Планируемые результаты освоения образовательной программы:

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, должен обладать следующими компетенциями:

Код	Наименование
универсальными компетенциями (УК):	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
	УК-1-В-1 Применяет философские основы познания и логического мышления, методы научного познания, в том числе методы системного анализа, для решения поставленных задач
	УК-1-В-2 Осуществляет критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников
	УК-1-В-3 Понимает основные закономерности и главные особенности социально-исторического развития различных культур в этическом и философском контексте
	УК-1-В-4 Применяет методы сбора, хранения, обработки, передачи, анализа и синтеза информации с использованием компьютерных технологий для решения поставленных задач
	УК-1-В-5 Формулирует и аргументирует выводы и суждения, в том числе с применением философского понятийного аппарата
	УК-1-В-6 Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, процессов, явлений и событий
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
	УК-2-В-1 Понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта
	УК-2-В-2 Формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности
	УК-2-В-3 Применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта

Код	Наименование
	УК-2-В-4 В рамках цели проекта опирается на правовые нормы основных отраслей российского законодательства при постановке целей и выборе оптимальных способов их достижения; обладает навыками использования нормативно-правовых ресурсов в разработке и реализации проектов
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
	УК-3-В-1 Понимает эффективность использования стратегии командного сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде
	УК-3-В-2 Генерирует идею, выбирает направление развития ее в проекте с учетом видовых характеристик и осуществляет социальное взаимодействие посредством распределения проектных ролей в команде
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
	УК-4-В-1 Выбирает на государственном и иностранном (-ых) языках коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами
	УК-4-В-2 Ведет деловую коммуникацию в письменной и электронной форме, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном (-ых) языках
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
	УК-5-В-1 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп
	УК-5-В-2 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
	УК-5-В-3 Конструктивно взаимодействует с людьми различных категорий с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и социальной интеграции
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
	УК-6-В-1 Понимает важность планирования целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
	УК-6-В-2 Реализует намеченные цели с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
	УК-6-В-3 Демонстрирует интерес к учебе и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков
	УК-6-В-4 Критически оценивает эффективность использования времени при решении поставленных задач
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
	УК-7-В-1 Соблюдает нормы здорового образа жизни, используя основы физической культуры для осознанного выбора здоровьесберегающих технологий на всех жизненных этапах развития личности
	УК-7-В-2 Выбирает рациональные способы и приемы профилактики профессиональных заболеваний, психофизического и нервноэмоционального утомления на рабочем месте
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и

Код	Наименование
	возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
	УК-8-В-1 Формирует культуру безопасного и ответственного поведения в повседневной жизни и профессиональной деятельности, обеспечивая безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности, труда на рабочем месте, в т.ч. с помощью средств защиты
	УК-8-В-2 Использует приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
	УК-8-В-3 Идентифицирует угрозы (опасности) природного и техногенного происхождения для жизнедеятельности человека и природной среды
	УК-8-В-4 В случае возникновения чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов применяет методы защиты жизнедеятельности человека, принимает участие в спасательных и неотложных аварийно-восстановительных мероприятиях
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
	УК-9-В-1 Понимает особенности развития человека с ограниченными возможностями здоровья
	УК-9-В-2 Демонстрирует готовность применять базовые дефектологические знания, принципы, методы в социальной и профессиональной сферах
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
	УК-10-В-1 Выявляет и обосновывает сущность, закономерности экономических процессов, осознает их природу и связь с другими процессами; понимает содержание и логику поведения экономических субъектов; использует полученные знания для формирования собственной оценки социально-экономических проблем и принятия аргументированных экономических решений в различных сферах жизнедеятельности
	УК-10-В-2 Взвешенно осуществляет выбор оптимального способа решения финансово-экономической задачи, с учетом интересов экономических субъектов, ресурсных ограничений, внешних и внутренних факторов
	УК-10-В-3 Понимает последствия принимаемых финансово-экономических решений в условиях сформировавшейся экономической культуры; способен, опираясь на принципы и методы экономического анализа, критически оценить свой выбор с учетом области жизнедеятельности
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению
	УК-11-В-1 Понимает сущность и различает формы коррупционного поведения, его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями, его негативные последствия
	УК-11-В-2 В профессиональной и общественной деятельности неукоснительно соблюдает нормы права и морали, применяет предусмотренные законом меры к нейтрализации коррупционного поведения, правовые нормы о противодействии коррупционного поведения
общепрофессиональными компетенциями (ОПК):	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1-В-1 Формулирует теоретические основы истории управленческой мысли на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1-В-2 Определяет профессиональные задачи на основе знаний истории управленческой мысли (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1-В-3 Оценивает способы решения профессиональных задач на основе знаний истории управленческой мысли (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории, проведения исследования и анализа исторических предпосылок для формирования личности менеджера из опыта управленческой мысли

Код	Наименование
	ОПК-1-В-4 Формулирует теоретические основы менеджмента организации
	ОПК-1-В-5 Определяет различные методы и технологии, формирующие экономические и управленческие знания
	ОПК-1-В-6 Оценивает технологии и методы освоения теоретических, практических знаний по экономическим и управленческим дисциплинам специальности, включая информационные
	ОПК-1-В-7 Формулирует основы экономических знаний, в том числе по функционированию организации
	ОПК-1-В-8 Определяет основы теории организации в профессиональной деятельности менеджера
	ОПК-1-В-9 Оценивает навыки построения организаций в современных экономических условиях
	ОПК-1-В-10 Формулирует основные понятия, категории и методы экономической теории, законы и принципы рыночной экономики и других экономических систем, а также профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1-В-11 Определяет профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории, выявлять и объяснять связи между событиями экономической жизни с точки зрения интересов экономических субъектов и экономических законов
	ОПК-1-В-12 Оценивает навыки принятия экономических решений, исходя из мотивов и интересов различных экономических субъектов на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	ОПК-2-В-1 Формулирует современный инструментарий, особенности и технологии его реализации, исходя из целей совершенствования деятельности в области математических дисциплин
	ОПК-2-В-2 Определяет сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария в области математических дисциплин
	ОПК-2-В-3 Оценивает навыки осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария в области математических дисциплин
	ОПК-2-В-4 Формулирует современный инструментарий, приемы и способы сбора статистической информации, статистического анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач
	ОПК-2-В-5 Определяет проведение и осуществление сбора и систематизации данных в соответствии с поставленными профессиональными задачами, проводит статистический анализ и обработку данных для решения профессиональных задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	ОПК-2-В-6 Оценивает способы статистического наблюдения, статистического анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	ОПК-2-В-7 Формулирует нормативно-правовую базу регулирования бухгалтерской (финансовой) отчетности в РФ, состав и содержание бухгалтерской (финансовой) отчетности, методику формирования бухгалтерской (финансовой) отчетности, правила раскрытия информации об активах, капитале и обязательствах организации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, об использовании информации финансовой отчетности внутренними и внешними пользователями для принятия управленческих решений

Код	Наименование
	ОПК-2-В-8 Определяет классификацию имущества предприятия по составу и размещению (функциональной роли), по источникам образования и целевому назначению, отражает факты хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета, в первичных и сводных документах, учетных регистрах, отражает на счетах операции по учету процессов снабжения (заготовления), производства, реализации; определяет в соответствии с экономическим содержанием фактов хозяйственной деятельности их влияние на показатели бухгалтерской отчетности
	ОПК-2-В-9 Оценивает сбор, обработку, группировку и обобщение учетной информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности, необходимой для решения поставленных управленческих задач, для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
	ОПК-3-В-1 Формулирует технологию принятия организационно-управленческого решения, параметры и условия обеспечения качества управленческих решений, этику принятия управленческих решений, виды ответственности за результаты принятых решений, формы разработки и реализации управленческих решений
	ОПК-3-В-2 Определяет методы разработки и формы организационно-управленческих решений
	ОПК-3-В-3 Оценивает навыки определения выбора и реализации технологии разработки организационно-управленческого решения, оценивает разработку и контроль исполнения организационно-управленческих решений в виде локальных нормативных, технических и методических документов, регламентирующих деятельность предприятия
	ОПК-3-В-4 Формулирует основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений в организации производства
	ОПК-3-В-5 Определяет организационно-управленческие решения в организации производства; оценивает ожидаемые результаты организационно-управленческих решений; проводит оценку организационных и социальных последствий принятых решений
	ОПК-3-В-6 Оценивает навыки принятия организационно-управленческих решений в организации производства с учетом их социальной значимости, содействует их реализации в условиях сложной и динамичной среды
	ОПК-3-В-7 Формулирует основы современной философии и концепций управления человеческими ресурсами, сущность, задачи, закономерности, принципы и методы управления, применяя теоретические положения в практике управления человеческими ресурсами организации
	ОПК-3-В-8 Определяет разработку стратегии, политику управления человеческими ресурсами, совершенствование кадровых процессов на предприятии в условиях сложной, динамичной среды и оценивает последствия организационно-управленческих решений
	ОПК-3-В-9 Оценивает практические приемы организации кадровых процессов и применяет знания в области управления человеческими ресурсами к разработке обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
	ОПК-4-В-1 Формулирует специфику, виды и правовые основы осуществления предпринимательской деятельности с учетом рыночных возможностей, виды, структуру и методы разработки бизнес-планов при создании и развитии новых

Код	Наименование
	направлений деятельности организаций
	ОПК-4-В-2 Определяет рыночные возможности при развитии новых направлений предпринимательской деятельности, применять методики составления бизнес-плана и проводить оценку его эффективности
	ОПК-4-В-3 Оценивает навыки применения современных методов оценки рыночных условий предпринимательской деятельности, инструментарий оценки полученных результатов и их интерпретацию в целях разработки бизнес-плана
	ОПК-4-В-4 Знает основы организации маркетинговой деятельности компании
	ОПК-4-В-5 Способен собирать, анализировать и обрабатывать маркетинговые данные о рынке, потребителях, конкурентах, необходимые для решения экономических задач организации
	ОПК-4-В-6 Владеет навыками преобразования латентных потребностей в реальные запросы общества
	ОПК-4-В-7 Знает методы организации и развития коммерческой деятельности
	ОПК-4-В-8 Способен применять методы управления технологическими и коммерческими процессами торговых предприятий
	ОПК-4-В-9 Владеет навыками проведения экономического, финансового и маркетингового анализа деятельности коммерческого предприятия
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
	ОПК-5-В-1 Знает теоретические основы, структуру и содержание процесса деловой коммуникации, особенности современного информационного поля делового общения, в том числе электронные коммуникации
	ОПК-5-В-2 Способен применять современные информационные технологии и программные средства для формирования массивов данных
	ОПК-5-В-3 Способен осуществлять взаимодействие с поисковыми и аналитическими интеллектуальными системами для решения профессиональных задач
профессиональными компетенциями (ПК):	
ПК*-1	Способен осуществлять организацию и управление экономической и предпринимательской деятельностью организаций различных отраслей или структурного подразделения (отдела, цеха) организации, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
	ПК*-1-В-1 Формулирует содержание, разновидности, особенности применения методов управления и обработки информации при организации стратегического управления процессами планирования и использования производственных и мощностей
	ПК*-1-В-2 Определяет использование современных методов управления, включая бенчмаркетинг, управление временем, составлять аналитические отчеты по результатам работы в ходе стратегического управления процессами планирования и использования производственных мощностей
	ПК*-1-В-3 Оценивает применение современных методов управления и оценки полученных результатов для корректировки стратегических, тактических и оперативных решений при стратегическом управлении процессами планирования
	ПК*-1-В-4 Формулирует теоретические основы стратегического менеджмента и методы разработки и реализации стратегии в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
	ПК*-1-В-5 Определяет методы разработки и реализации стратегии в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление

Код	Наименование
	и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
	ПК*-1-В-6 Оценивает разработку и реализацию стратегии в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявляет и использует резервы производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
	ПК*-1-В-7 Формулирует теорию организации рациональных бизнес-процессов в соответствии с возможностями получения необходимых ресурсов, выявляет и использует резервы производства
	ПК*-1-В-8 Определяет организацию и управление производственной и экономической деятельностью организаций различных отраслей
	ПК*-1-В-9 Оценивает осуществление производственного менеджмента в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявляет и использует резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
	ПК*-1-В-10 Формулирует экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности организаций различных отраслей на основе оценки стоимости компании, новые рыночные возможности и бизнес-процессы, происходящие в деятельности организации
	ПК*-1-В-11 Определяет экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности на основе оценки стоимости компании, выявляет новые рыночные возможности и использует резервы производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
	ПК*-1-В-12 Оценивает экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности на основе оценки стоимости компании, выявляет новые рыночные возможности и рациональные бизнес-процессы с целью достижения наибольшей эффективности работы организации
ПК*-2	Способен осуществлять выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен
	ПК*-2-В-1 Формулирует теоретические основы разработки и реализации бизнес-плана, а также методы проведения типовых расчетов, необходимых для разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен в соответствии с целями и задачами бизнес-планирования
	ПК*-2-В-2 Определяет типовые расчеты, необходимые для разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен в соответствии с целями и задачами бизнес-планирования
	ПК*-2-В-3 Оценивает типовые расчеты, необходимые для разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен в соответствии с целями и задачами бизнес-планирования
	ПК*-2-В-4 Формулирует теоретические основы составления проектов перспективных планов и осуществление иных функций менеджмента при реализации производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат
	ПК*-2-В-5 Определяет методы составления проектов перспективных планов и осуществление иных функций менеджмента при реализации производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат
	ПК*-2-В-6 Оценивает применение методов составления проектов перспективных

Код	Наименование
	планов и осуществление иных функций менеджмента при реализации производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат
	ПК*-2-В-7 Формулирует типовые расчеты, необходимые для составления проектов перспективных планов деятельности организации; содержание внутренней и внешней среды организации; особенности управления "жесткими" и "мягкими" проектами
	ПК*-2-В-8 Определяет планирование проектов; разрабатывает иерархическую структуру работ проекта; оценивает стоимость проекта; управляет проектными рисками
	ПК*-2-В-9 Оценивает выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов деятельности организации; управление сроками проекта, расписанием работ проекта; навыками управления коммуникаций и команды проекта
ПК*-3	Способен разрабатывать функциональные, предпринимательские и отраслевые стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	ПК*-3-В-1 Формулирует основные функциональные стратегии (кадровая, маркетинговая, производственная, финансовая) организаций с целью повышения эффективности их взаимодействия
	ПК*-3-В-2 Определяет взаимосвязи между функциональными стратегиями (кадровая, маркетинговая, производственная, финансовая) организаций с целью повышения эффективности их взаимодействия и обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности
	ПК*-3-В-3 Оценивает взаимосвязи между функциональными стратегиями (кадровая, маркетинговая, производственная, финансовая) организаций с целью повышения эффективности их взаимодействия и обеспечения необходимого уровня конкурентоспособности
	ПК*-3-В-4 Формулирует сущность и методы отраслевого менеджмента; способы адаптации хозяйственной деятельности организации и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям
	ПК*-3-В-5 Определяет состояние хозяйственной деятельности и системы управления, и адаптацию к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям
	ПК*-3-В-6 Оценивает отраслевые стратегии с учетом условий состояния и развития отрасли
	ПК*-3-В-7 Формулирует содержание функциональных, предпринимательских и отраслевых стратегий организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям в рамках логистического менеджмента; содержание разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений в рамках логистического менеджмента
	ПК*-3-В-8 Определяет функциональные, предпринимательские и отраслевые стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям в рамках логистического менеджмента; подготавливать и согласовывать разделы тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений в рамках логистического менеджмента
	ПК*-3-В-9 Оценивает финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организаций, использует полученные сведения для

Код	Наименование
	разработки стратегии организации в рамках логистического менеджмента; составление и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений в рамках логистического менеджмента
	ПК*-3-В-10 Формулирует теоретические основы финансовых рынков и институтов, принципы, способы и методы финансового планирования и прогнозирования, методы оценки инвестиционных проектов и организаций при разработке стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям
	ПК*-3-В-11 Определяет методы количественного и качественного анализа при принятии управленческих решений по инвестиционному проекту деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)
	ПК*-3-В-12 Оценивает инвестиционные проекты, финансовое планирование и прогнозирование при реализации стратегий инвестиционного менеджмента организации
ПК*-4	Способен использовать методы и подходы к разработке аналитических материалов и составление отчетов по оценке деятельности организации и производственных подразделений организации, внедрение процедур учета, систематизация материалов для подготовки различных справок и отчетов о производственно-хозяйственной, экономической, финансовой и иной деятельности организации, ее подразделений, аналитическая обработка показателей
	ПК*-4-В-1 Формулирует методологию и практику проведения статистических исследований микроэкономических процессов и явлений, а также источники статистической информации об основных социально-экономических процессах
	ПК*-4-В-2 Определяет статистические методы исследования для получения количественных характеристик функционирования экономики страны в микроэкономике
	ПК*-4-В-3 Оценивает явления и процессы, происходящие в деятельности организации и ее подразделений
	ПК*-4-В-4 Формулирует основные показатели, необходимые для проведения анализа; методы и подходы к разработке аналитических материалов
	ПК*-4-В-5 Определяет исходные данные для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; составляет отчеты о производственно-хозяйственной, экономической, финансовой и иной деятельности организации, ее подразделений
	ПК*-4-В-6 Оценивает обобщение и аналитическую обработку показателей; необходимые данные для проведения анализа и обоснования управленческих решений
	ПК*-4-В-7 Формулирует основные нормативные документы и стандарты, регулирующие организацию оценки и управления стоимостью компании
	ПК*-4-В-8 Определяет и обосновывает рациональные способы оценки и управления стоимостью компании, а также методы принятий решений на основе оценки стоимости компании
	ПК*-4-В-9 Оценивает самостоятельное применение теоретических основ и принципов оценки и управления стоимостью компании, управление затратами, а также принимаемые решения на основе данных оценки стоимости компании
ПК*-5	Способен осуществлять руководство проведением экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации или структурного подразделения организации в целях обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью организации
	ПК*-5-В-1 Формулирует содержание, необходимость и разновидности методов управления, при осуществлении руководства экономическими исследованиями с

Код	Наименование
	<p>учетом внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции, а также совершенствования технологий управления интеллектуальной собственностью организации</p> <p>ПК*-5-В-2 Определяет и обосновывает применение методов управления при проведении экономических исследований, осуществляет организацию аналитической деятельности сотрудников с ориентацией на эффективное выполнение экономических исследований хозяйственной деятельности организации или ее структурного подразделения</p> <p>ПК*-5-В-3 Оценивает и анализирует специфику применения методов управления, особенности внедрения новых технологий и инноваций, навыки интерпретации полученных результатов для проведения эффективных исследований системы управления организацией</p> <p>ПК*-5-В-4 Формулирует специфику, объекты и правовое обеспечение управления интеллектуальной собственностью организации при осуществлении руководства экономическими исследованиями</p> <p>ПК*-5-В-5 Определяет комплексные решения актуальных задач и конкретных проблем управления интеллектуальной собственностью для эффективного проведения экономических исследований организации или ее структурного подразделения</p> <p>ПК*-5-В-6 Оценивает использование методов и приемов управления интеллектуальной собственностью при осуществлении руководства проведения экономических исследований систем управления организацией</p> <p>ПК*-5-В-7 Формулирует основы обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; содержание методики по разработке инновационных предложений по совершенствованию тактического управления</p> <p>ПК*-5-В-8 Определяет программу внедрения новых технологий и обосновывает внедрение инноваций с учетом конъюнктуры рынка; разрабатывает инновационные предложения по совершенствованию тактического управления</p> <p>ПК*-5-В-9 Оценивает проведение экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации в целях обоснования внедрения инноваций, новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка; навыками разработки инновационных предложений по совершенствованию тактического управления</p> <p>ПК*-5-В-10 Формулирует основные понятия анализа, основные принципы, методы и модели анализа при проведении экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК*-5-В-11 Определяет методы проведения экономических исследований систем управления и результатов производственно-хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК*-5-В-12 Оценивает методы проведения экономических исследований систем управления</p>
ПК*-6	<p>Способен использовать передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности</p> <p>ПК*-6-В-1 Формулирует социально-экономические основы формализованного обеспечения (документоведения) при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности</p> <p>ПК*-6-В-2 Определяет применение передового отечественного и зарубежного опыта в области социально-формализованного обеспечения при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности</p> <p>ПК*-6-В-3 Оценивает социально-формализованное обеспечение организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности</p> <p>ПК*-6-В-4 Формулирует теоретические основы в области организации и осуществления трудовой деятельности и оплаты труда при выполнении</p>

Код	Наименование
	организационных, управленческих процессов в предпринимательской деятельности
	ПК*-6-В-5 Определяет применение передового отечественного и зарубежного опыта в области организации и осуществления трудовой деятельности и оплаты труда при выполнении организационных, управленческих процессов в предпринимательской деятельности
	ПК*-6-В-6 Оценивает организацию и осуществление трудовой деятельности и оплаты труда при выполнении организационных, управленческих процессов в предпринимательской деятельности
	ПК*-6-В-7 Формулирует основные понятия и принципы в области организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда
	ПК*-6-В-8 Определяет формы и методы организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда
	ПК*-6-В-9 Оценивает осуществление организации, нормирования, мотивации, документационного обеспечения (документоведения) и оплаты труда при выполнении организационных и управленческих процессов в предпринимательской деятельности
ПК*-7	Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и осуществлять организацию документирования процесса управления рисками и корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности и функциональных направлений, выполнять их экономическую оценку
	ПК*-7-В-1 Формулирует теоретические основы выделения и воздействия на риск в разрезе отдельных видов
	ПК*-7-В-2 Определяет применение инструментов разработки мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов, организации документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов
	ПК*-7-В-3 Оценивает применение инструментов разработки мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов, осуществления организации документирования процесса управления рисками и корректировки реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов
	ПК*-7-В-4 Формулирует методы стратегического, портфельного и конкурентного анализа для разработки мероприятий по воздействию на угрозы и риски в рамках отдельных функциональных направлений
	ПК*-7-В-5 Определяет методы стратегического, портфельного и конкурентного анализа для разработки мероприятий по воздействию на угрозы и риски в рамках отдельных функциональных направлений
	ПК*-7-В-6 Оценивает методы стратегического, портфельного и конкурентного анализа для разработки мероприятий по воздействию на угрозы и риски в рамках отдельных функциональных направлений
	ПК*-7-В-7 Формулирует основы организации процесса управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки
	ПК*-7-В-8 Определяет мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнению их экономической оценки
	ПК*-7-В-9 Оценивает воздействие на риск в разрезе отдельных видов в рамках отдельных бизнес-процессов предпринимательской деятельности, уровневых и функциональных направлений, выполнения их экономической оценки
	ПК*-7-В-10 Формулирует теоретические основы воздействия на риск в разрезе отдельных видов при реализации инвестиционного менеджмента
	ПК*-7-В-11 Определяет инструменты управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов инвестиционной деятельности и функциональных направлений
	ПК*-7-В-12 Оценивает применение инструментов разработки мероприятий по

Код	Наименование
	воздействию на риск при реализации инвестиционного менеджмента, выполнения экономической оценки инвестиционного менеджмента
ПК*-8	Способен осуществлять оказание методической помощи и поддержку процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска, разработку методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений предпринимательской деятельности
	ПК*-8-В-1 Формулирует теоретические основы методической помощи и поддержки процесса управления рисками
	ПК*-8-В-2 Определяет инструменты методической помощи и поддержки процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска
	ПК*-8-В-3 Оценивает применение инструментов разработки методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений предпринимательской деятельности
	ПК*-8-В-4 Формулирует теоретические основы управления рисками при бизнес-планировании, а также методическую и нормативную базы системы управления рисками при разработке и реализации бизнес-плана
	ПК*-8-В-5 Определяет методическую и нормативную базы системы управления рисками при разработке и реализации бизнес-плана
	ПК*-8-В-6 Оценивает применение методической и нормативной базы системы управления рисками при разработке и реализации бизнес-плана
ПК*-9	Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства на региональном уровне
	ПК*-9-В-1 Формулирует основы управления и развития региональной экономики
	ПК*-9-В-2 Определяет принципы тактического управления процессами организации на региональном уровне
	ПК*-9-В-3 Оценивает навыки тактического управления процессами организации на региональном уровне
	ПК*-9-В-4 Формулирует теоретические основы тактического управления (кадровыми, производственными, финансовыми, маркетинговыми) процессами организации производства
	ПК*-9-В-5 Определяет особенности разработки и реализацию тактического управления (кадровыми, производственными, финансовыми, маркетинговыми) процессами организации производства на региональном уровне
	ПК*-9-В-6 Оценивает тактическое управление (кадровыми, производственными, финансовыми, маркетинговыми) процессами организации производства на региональном уровне

Форма обучения – очно-заочная.

Срок получения образования по программе в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации составляет 4 года.

Срок получения образования по программе в очно-заочной форме обучения составляет 4.5 года.

Трудоемкость образовательной программы - 240 зачетных единиц.

Обучение ведется на русском языке.

Сведения о профессорско-преподавательском составе, реализующего образовательную программу.

Реализация программы бакалавриата обеспечивается руководящими и научно-педагогическими работниками организации, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы бакалавриата на условиях гражданско-правового договора.

не менее 70 процентов численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

не менее 5 процентов численности педагогических работников Организации, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

не менее 60 процентов численности педагогических работников Организации и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Организации на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Особенности реализации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Образовательный процесс для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Университет создает необходимые условия, направленные на обеспечение образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:

- альтернативная версия официального сайта университета в сети «Интернет» для слабовидящих;
- специальные средства обучения (обеспечение выпуска альтернативных форматов печатных материалов крупным шрифтом или в виде аудиофайлов; обеспечение надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации; обеспечение специальными учебниками и учебными пособиями и др.);
- пандусы, поручни, расширенные дверные проёмы и др. приспособления;
- специально оборудованные санитарно-гигиенические помещения;
- электронная информационно-образовательная среда, включающая электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

Содержание образования и условия организации обучения для инвалидов определяются в том числе в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии), для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (при необходимости) – на основе адаптированной образовательной программы, разрабатываемой с учетом локальных нормативных актов:

- Положения об адаптированной образовательной программе высшего образования;
- Положения об организации образовательного процесса для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Выбор мест прохождения практик осуществляется с учётом состояния здоровья инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья и при условии выполнения требований доступности социальной среды. Текущий контроль успеваемости, промежуточная и государственная итоговая аттестации обучающихся проводятся с учётом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Матрица соответствия планируемых результатов освоения образовательной программы и составных частей ОП ВО
38.03.02 Менеджмент Менеджмент организации

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Универсальные компетенции										
			УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	УК-7	УК-8	УК-9	УК-10	УК-11
Блок Б1.Д	Обязательная часть												
	Философия	4	+				+						
	История (история России, всеобщая история)	1	+				+						
	Иностранный язык	1-3				+							
	Безопасность жизнедеятельности	6								+			
	Физическая культура и спорт	4							+				
	Русский язык и культура речи	2				+							
	Право	1		+									+
	Социокультурная коммуникация	4					+				+		
	Основы проектной деятельности	3		+	+								
	Тайм-менеджмент	2						+					
	Информатика	1, 2	+										
	Экономическая теория	1										+	
	Математика	1, 2											
	Статистика	3											
	Теория менеджмента	1											
	Современная концепция маркетинга	1											
	Финансовый учет и отчетность	3											
	Теория организации	2											
	Разработка управленческих решений	5											
	История управленческой мысли	1											
	Управление человеческими ресурсами	3											
	Коммерческая деятельность	4											

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Универсальные компетенции										
			УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	УК-7	УК-8	УК-9	УК-10	УК-11
	Электронные коммуникации в управлении	3											
	Организация производства	3											
	Основы предпринимательской деятельности	2											
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений												
	Производственный менеджмент	4, 5											
	Риск-менеджмент	7											
	Логистический менеджмент	7											
	Бизнес-планирование	6, 7											
	Функциональный менеджмент	5											
	Стратегический менеджмент	6											
	Исследование систем управления	6											
	Инвестиционный менеджмент	5, 6											
	Экономическая статистика	4											
	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	5											
	Оценка и управление стоимостью компании	4, 5											
	Проектный менеджмент	8											
	Региональная экономика	7											
	Государственное и муниципальное управление	7											
	Системный анализ	8											
	Экономическое моделирование	8											
	Управление интеллектуальной собственностью	8											
	Патентно-лицензионная деятельность	8											
	Документоведение	8											
	Социология управления	8											
	Отраслевой менеджмент	8											
	Отраслевые технологии малого	8											

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Универсальные компетенции										
			УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	УК-7	УК-8	УК-9	УК-10	УК-11
	бизнеса												
	Планирование и прогнозирование	8											
	Бизнес-контроллинг	8											
	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	7											
	Организационное поведение	7											
	Инновационный менеджмент	7											
	Тактический менеджмент	7											
	Обязательная часть												
Блок Б2.П	Ознакомительная практика	2						+				+	
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений												
	Технологическая (проектно-технологическая) практика	4	+	+									
	Преддипломная практика	9	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Общепрофессиональные компетенции				
			ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5
Блок Б1.Д	Обязательная часть						
	Философия	4					
	История (история России, всеобщая история)	1					
	Иностранный язык	1-3					
	Безопасность жизнедеятельности	6					
	Физическая культура и спорт	4					
	Русский язык и культура речи	2					
	Право	1					
	Социокультурная коммуникация	4					
	Основы проектной деятельности	3					
	Тайм-менеджмент	2					
	Информатика	1, 2					
	Экономическая теория	1	+				
	Математика	1, 2		+			
	Статистика	3		+			
	Теория менеджмента	1	+				
	Современная концепция маркетинга	1				+	
	Финансовый учет и отчетность	3		+			
	Теория организации	2	+				
	Разработка управленческих решений	5			+		
	История управленческой мысли	1	+				
	Управление человеческими ресурсами	3			+		
	Коммерческая деятельность	4				+	
	Электронные коммуникации в управлении	3					+
	Организация производства	3			+		
	Основы предпринимательской	2				+	

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Общепрофессиональные компетенции				
			ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5
	деятельности						
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений						
	Производственный менеджмент	4, 5					
	Риск-менеджмент	7					
	Логистический менеджмент	7					
	Бизнес-планирование	6, 7					
	Функциональный менеджмент	5					
	Стратегический менеджмент	6					
	Исследование систем управления	6					
	Инвестиционный менеджмент	5, 6					
	Экономическая статистика	4					
	Анализ финансово- хозяйственной деятельности	5					
	Оценка и управление стоимостью компании	4, 5					
	Проектный менеджмент	8					
	Региональная экономика	7					
	Государственное и муниципальное управление	7					
	Системный анализ	8					
	Экономическое моделирование	8					
	Управление интеллектуальной собственностью	8					
	Патентно-лицензионная деятельность	8					
	Документоведение	8					
	Социология управления	8					
	Отраслевой менеджмент	8					
	Отраслевые технологии малого бизнеса	8					
	Планирование и прогнозирование	8					
	Бизнес-контроллинг	8					

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Общепрофессиональные компетенции				
			ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5
Блок Б2.П	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	7					
	Организационное поведение	7					
	Инновационный менеджмент	7					
	Тактический менеджмент	7					
	Обязательная часть						
	Ознакомительная практика	2	+				
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений						
	Технологическая (проектно- технологическая) практика	4					
	Преддипломная практика	9					

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Профессиональные компетенции								
			ПК*-1	ПК*-2	ПК*-3	ПК*-4	ПК*-5	ПК*-6	ПК*-7	ПК*-8	ПК*-9
Блок Б1.Д	Обязательная часть										
	Философия	4									
	История (история России, всеобщая история)	1									
	Иностранный язык	1-3									
	Безопасность жизнедеятельности	6									
	Физическая культура и спорт	4									
	Русский язык и культура речи	2									
	Право	1									
	Социокультурная коммуникация	4									
	Основы проектной деятельности	3									
	Тайм-менеджмент	2									
	Информатика	1, 2									
	Экономическая теория	1									
	Математика	1, 2									
	Статистика	3									
	Теория менеджмента	1									
	Современная концепция маркетинга	1									
	Финансовый учет и отчетность	3									
	Теория организации	2									
	Разработка управленческих решений	5									
	История управленческой мысли	1									
	Управление человеческими ресурсами	3									
	Коммерческая деятельность	4									
	Электронные коммуникации в управлении	3									
	Организация производства	3									
	Основы предпринимательской	2									

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Профессиональные компетенции								
			ПК*-1	ПК*-2	ПК*-3	ПК*-4	ПК*-5	ПК*-6	ПК*-7	ПК*-8	ПК*-9
	деятельности										
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений										
	Производственный менеджмент	4, 5	+					+			
	Риск-менеджмент	7							+	+	
	Логистический менеджмент	7			+						
	Бизнес-планирование	6, 7		+						+	
	Функциональный менеджмент	5			+						+
	Стратегический менеджмент	6	+						+		
	Исследование систем управления	6					+				
	Инвестиционный менеджмент	5, 6			+				+		
	Экономическая статистика	4	+			+					
	Анализ финансово- хозяйственной деятельности	5				+					
	Оценка и управление стоимостью компании	4, 5	+			+					
	Проектный менеджмент	8		+							
	Региональная экономика	7									+
	Государственное и муниципальное управление	7									+
	Системный анализ	8					+				
	Экономическое моделирование	8					+				
	Управление интеллектуальной собственностью	8					+				
	Патентно-лицензионная деятельность	8					+				
	Документоведение	8						+			
	Социология управления	8						+			
	Отраслевой менеджмент	8			+						
	Отраслевые технологии малого бизнеса	8			+						
	Планирование и прогнозирование	8		+							
	Бизнес-контроллинг	8		+							

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Семестры	Профессиональные компетенции								
			ПК*-1	ПК*-2	ПК*-3	ПК*-4	ПК*-5	ПК*-6	ПК*-7	ПК*-8	ПК*-9
Блок Б2.П	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	7						+			
	Организационное поведение	7						+			
	Инновационный менеджмент	7					+		+		
	Тактический менеджмент	7					+		+		
	Обязательная часть										
	Ознакомительная практика	2									
	Часть, формируемая участниками образовательных отношений										
	Технологическая (проектно- технологическая) практика	4	+			+					
	Преддипломная практика	9	+	+	+	+	+	+	+	+	+